



# **BILANCIO DI PREVISIONE**

Esercizio 2022 - 2024

**ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA  
LOMBARDIA**

**ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti <sup>(1)</sup></b>		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale <sup>(1)</sup></b>		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo di avanzo di Amministrazione</b>		previsione di competenza	338.427,20	300.000,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente <sup>(2)</sup>		previsione di competenza		0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsione di competenza		0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa all'1/1/2022</b>		previsione di cassa	1.363.009,39	2.186.103,68		
<b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.025.267,52	previsione di competenza	3.079.700,00	2.966.840,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.896.358,42	3.992.107,52		
<b>10000</b>	<b>Titolo 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>1.025.267,52</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.079.700,00</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>3.896.358,42</b>	<b>3.992.107,52</b>		
<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>							
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	132,36	previsione di competenza	58.226,82	100,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	58.226,82	232,36		
<b>20000</b>	<b>Titolo 2: Trasferimenti correnti</b>	<b>132,36</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>58.226,82</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>58.226,82</b>	<b>232,36</b>		
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>							
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	504,24	previsione di competenza	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.148,60	4.054,24		
<b>40000</b>	<b>Titolo 4: Entrate in conto capitale</b>	<b>504,24</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.550,00</b>	<b>3.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>4.148,60</b>	<b>4.054,24</b>		
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	171.324,64	previsione di competenza	441.500,00	418.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	586.374,17	589.824,64		
<b>90000</b>	<b>Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>171.324,64</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>441.500,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>586.374,17</b>	<b>589.824,64</b>		

**ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>1.197.228,76</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.582.976,82</b>	<b>3.388.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>4.545.108,01</b>	<b>4.586.218,76</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.197.228,76</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.908.117,40</b>	<b>6.772.322,44</b>		

- (1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo.
- (2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti <sup>(1)</sup></b>		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale <sup>(1)</sup></b>		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo di avanzo di Amministrazione</b>		previsione di competenza	338.427,20	300.000,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente <sup>(2)</sup>		previsione di competenza		0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsione di competenza		0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa all'1/1/2022</b>		previsione di cassa	1.363.009,39	2.186.103,68		
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>1.025.267,52</b>	previsione di competenza	<b>3.079.700,00</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>3.896.358,42</b>	<b>3.992.107,52</b>		
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>132,36</b>	previsione di competenza	<b>58.226,82</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>58.226,82</b>	<b>232,36</b>		
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>504,24</b>	previsione di competenza	<b>3.550,00</b>	<b>3.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>4.148,60</b>	<b>4.054,24</b>		
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>171.324,64</b>	previsione di competenza	<b>441.500,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>586.374,17</b>	<b>589.824,64</b>		
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>1.197.228,76</b>	previsione di competenza	<b>3.582.976,82</b>	<b>3.388.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>4.545.108,01</b>	<b>4.586.218,76</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.197.228,76</b>	previsione di competenza	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di cassa	<b>5.908.117,40</b>	<b>6.772.322,44</b>		

(1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo.

(2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsione dell'anno a cui si riferisce il bilancio		Previsione dell'anno 2023		Previsione dell'anno 2024	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	<b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	2.966.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010106	Imposta municipale propria	2.966.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>						
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	3.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4000000</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>3.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	418.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	418.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9000000</b>	<b>Totale TITOLO 9</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>3.388.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI - 4° LIVELLO**

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce	Previsioni esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
		Competenza	Cassa	Competenza	Competenza
<b>Entrate</b>					
1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.966.840,00	3.992.107,52	0,00	0,00
1.01.00.00.000	Tributi	2.966.840,00	3.992.107,52	0,00	0,00
1.01.01.00.000	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>3.992.107,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	2.966.840,00	3.992.107,52	0,00	0,00
2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	100,00	232,36	0,00	0,00
2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	100,00	232,36	0,00	0,00
2.01.01.00.000	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>100,00</b>	<b>232,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.01.01.04.000	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	100,00	232,36	0,00	0,00
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	3.550,00	4.054,24	0,00	0,00
4.05.00.00.000	Altre entrate in conto capitale	3.550,00	4.054,24	0,00	0,00
4.05.03.00.000	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>3.550,00</b>	<b>4.054,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.05.03.04.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	3.550,00	4.054,24	0,00	0,00
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	418.500,00	589.824,64	0,00	0,00
9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	418.500,00	589.824,64	0,00	0,00
9.02.99.00.000	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>418.500,00</b>	<b>589.824,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	418.500,00	589.824,64	0,00	0,00
<b>Totale complessivo dei titoli dell'Entrata</b>		<b>3.388.990,00</b>	<b>4.586.218,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE <sup>(1)</sup></b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO <sup>(2)</sup></b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE: 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>						
<b>0101 Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	205.802,10	previsione di competenza	313.550,00	309.550,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	412.972,32	515.352,10		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>	<b>205.802,10</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>313.550,00</b>	<b>309.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<b>previsione di cassa</b>	<b>412.972,32</b>	<b>515.352,10</b>		
<b>0102 Programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	1.089.516,33	previsione di competenza	1.683.272,00	1.711.341,25	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	2.321.032,72	2.800.857,58		
Titolo 2	Spese in conto capitale	124.038,20	previsione di competenza	86.000,00	66.445,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	173.501,40	190.483,20		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>	<b>1.213.554,53</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>1.769.272,00</b>	<b>1.777.786,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<b>previsione di cassa</b>	<b>2.494.534,12</b>	<b>2.991.340,78</b>		
<b>0103 Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>						
Titolo 1	Spese correnti	2.019,60	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	2.019,60	2.019,60		

**SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>	<b>2.019,60</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>2.019,60</b>	<b>2.019,60</b>		
<b>0109 Programma 09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	63.991,86	previsione di competenza	61.471,13	60.333,63	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	93.488,99	124.325,49		
<b>Totale Programma 09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	<b>63.991,86</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>61.471,13</b>	<b>60.333,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>93.488,99</b>	<b>124.325,49</b>		
<b>0111 Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>						
Titolo 1	Spese correnti	268.178,77	previsione di competenza	710.064,70	702.050,70	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	772.056,27	970.229,47		
Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	17.307,80	10.000,00		
<b>Totale Programma 11</b>	<b>Altri servizi generali</b>	<b>268.178,77</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>720.064,70</b>	<b>712.050,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>789.364,07</b>	<b>980.229,47</b>		
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>1.753.546,86</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>2.864.357,83</b>	<b>2.859.720,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>3.792.379,10</b>	<b>4.613.267,44</b>		
<b>MISSIONE: 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>						

**SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>0502 Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	538.317,24	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	516.176,19	340.984,50 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	893.232,01	879.301,74		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	<b>538.317,24</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>516.176,19</b>	<b>340.984,50</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <b>879.301,74</b>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>538.317,24</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>516.176,19</b>	<b>340.984,50</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <b>879.301,74</b>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>MISSIONE: 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>						
<b>1502 Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>						
Titolo 1	Spese correnti	93.965,09	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	99.370,00	69.784,92 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	109.632,64	163.750,01		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	<b>93.965,09</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>99.370,00</b>	<b>69.784,92</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <b>163.750,01</b>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>93.965,09</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>99.370,00</b>	<b>69.784,92</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <b>163.750,01</b>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	<b>0,00</b> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>MISSIONE: 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>						
<b>9901 Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>						

**SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	181.213,35	previsione di competenza <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	441.500,00  (0,00)	418.500,00  (0,00)	0,00  (0,00)	0,00  (0,00)
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>	<b>181.213,35</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>441.500,00</b>  (0,00) <b>470.530,60</b>	<b>418.500,00</b>  (0,00) <b>599.713,35</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>181.213,35</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>441.500,00</b>  (0,00) <b>470.530,60</b>	<b>418.500,00</b>  (0,00) <b>599.713,35</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>3.921.404,02</b>  (0,00) <b>5.265.774,35</b>	<b>3.688.990,00</b>  (0,00) <b>6.256.032,54</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>3.921.404,02</b>  (0,00) <b>5.265.774,35</b>	<b>3.688.990,00</b>  (0,00) <b>6.256.032,54</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>	<b>0,00</b>  (0,00) <b>0,00</b>

(\*) Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

- (1) Indicare l'importo della voce E) dell'Allegato concernente il Risultato presunto di amministrazione, se negativo al netto del disavanzo da debito autorizzato e non contratto, o la quota di tale importo da ripianare nel corso dell'esercizio, secondo le modalità previste dall'ordinamento contabile. La quantificazione e la composizione del disavanzo di amministrazione ripianato in ciascun esercizio è rappresentata nella nota integrativa.
- (2) Solo per le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano. Indicare l'importo della voce F) dell'Allegato concernente il Risultato presunto di amministrazione

**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI\*\***

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>1.753.546,86</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>2.864.357,83</b>	<b>2.859.720,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>3.792.379,10</b>	<b>4.613.267,44</b>		
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>	<b>538.317,24</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>516.176,19</b>	<b>340.984,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>893.232,01</b>	<b>879.301,74</b>		
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>93.965,09</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>99.370,00</b>	<b>69.784,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>109.632,64</b>	<b>163.750,01</b>		
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>181.213,35</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>441.500,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>470.530,60</b>	<b>599.713,35</b>		
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.265.774,35</b>	<b>6.256.032,54</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.265.774,35</b>	<b>6.256.032,54</b>		

(\*) Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>2.261.790,99</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.383.904,02</b>	<b>3.194.045,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>4.604.434,55</b>	<b>5.455.835,99</b>		
<b>TITOLO 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>124.038,20</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>96.000,00</b>	<b>76.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>190.809,20</b>	<b>200.483,20</b>		
<b>TITOLO 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>181.213,35</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>441.500,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>470.530,60</b>	<b>599.713,35</b>		
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.265.774,35</b>	<b>6.256.032,54</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato*</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>5.265.774,35</b>	<b>6.256.032,54</b>		

(\*) Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsione dell'anno a cui si riferisce il bilancio		Previsione dell'anno 2023		Previsione dell'anno 2024	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	<b>TITOLO 1: Spese correnti</b>						
101	Redditi da lavoro dipendente	816.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	1.447.042,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Trasferimenti correnti	596.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110	Altre spese correnti	333.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>3.194.045,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 2: Spese in conto capitale</b>						
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	51.445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>76.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 7: Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
702	Uscite per conto terzi	418.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>418.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI - 4° LIVELLO**

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce	Previsioni esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
		Competenza	Cassa	Competenza	Competenza
<b>Spese</b>					
1.00.00.00.000	Spese correnti	3.194.045,00	5.455.835,99	0,00	0,00
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	816.723,00	1.013.893,67	0,00	0,00
1.01.01.00.000	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>816.723,00</b>	<b>1.013.893,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	565.000,00	742.959,69	0,00	0,00
1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	251.723,00	270.933,98	0,00	0,00
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	1.447.042,00	2.589.483,41	0,00	0,00
1.03.01.00.000	<b>Acquisto di beni</b>	<b>25.000,00</b>	<b>28.555,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	25.000,00	28.555,20	0,00	0,00
1.03.02.00.000	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>1.422.042,00</b>	<b>2.560.928,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	309.550,00	515.352,10	0,00	0,00
1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità servizi per trasferta	446.355,20	1.024.875,21	0,00	0,00
1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	38.000,00	58.850,87	0,00	0,00
1.03.02.10.000	Consulenze	153.500,00	251.825,06	0,00	0,00
1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	130.118,55	290.095,10	0,00	0,00
1.03.02.99.000	Altri servizi	344.518,25	419.929,87	0,00	0,00
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	596.680,00	824.656,00	0,00	0,00
1.04.01.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>596.680,00</b>	<b>824.656,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.01.04.000	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	596.680,00	824.656,00	0,00	0,00
1.10.00.00.000	Altre spese correnti	333.600,00	1.027.802,91	0,00	0,00
1.10.01.00.000	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.01.01.000	Fondo di riserva	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00
1.10.99.00.000	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>263.600,00</b>	<b>957.802,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	263.600,00	957.802,91	0,00	0,00
2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	76.445,00	200.483,20	0,00	0,00
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	25.000,00	29.038,20	0,00	0,00
2.02.01.00.000	<b>Beni materiali</b>	<b>25.000,00</b>	<b>29.038,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.02.01.99.000	Altri beni materiali	25.000,00	29.038,20	0,00	0,00
2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	51.445,00	171.445,00	0,00	0,00
2.05.99.00.000	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>51.445,00</b>	<b>171.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	51.445,00	171.445,00	0,00	0,00
7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	418.500,00	599.713,35	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI - 4° LIVELLO

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce	Previsioni esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
		Competenza	Cassa	Competenza	Competenza
7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	418.500,00	599.713,35	0,00	0,00
7.02.99.00.000	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>418.500,00</b>	<b>599.713,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	418.500,00	599.713,35	0,00	0,00
	<b>Totale complessivo dei titoli delle Spese</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>6.256.032,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE CORRENTI - Esercizio 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>									
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	309.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	309.550,00
02	Segreteria generale	816.723,00	0,00	561.018,25	0,00	0,00	0,00	0,00	333.600,00	1.711.341,25
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	60.333,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.333,63
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	105.370,70	596.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	702.050,70
	<b>TOTALE MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>816.723,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.036.272,58</b>	<b>596.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>333.600,00</b>	<b>2.783.275,58</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>									
02	Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	340.984,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.984,50
	<b>TOTALE MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>340.984,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>340.984,50</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>									
02	Formazione professionale	0,00	0,00	69.784,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.784,92
	<b>TOTALE MISSIONE 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.784,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.784,92</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>816.723,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.447.042,00</b>	<b>596.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>333.600,00</b>	<b>3.194.045,00</b>





**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - Esercizio 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziate	2022	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	<b>MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
02	Segreteria generale	0,00	25.000,00	0,00	0,00	41.445,00	66.445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.445,00</b>	<b>76.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.445,00</b>	<b>76.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>





**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	<b>MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	418.500,00	418.500,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>418.500,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>418.500,00</b>	<b>418.500,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	<b>MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2024**

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	<b>MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	CASSA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	SPESE	CASSA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	2.186.103,68								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		300.000,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione <sup>(1)</sup> Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto <sup>(2)</sup>		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	Titolo 1: Spese correnti <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.455.835,99	3.194.045,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.992.107,52	2.966.840,00	0,00	0,00					
Titolo 2: Trasferimenti correnti	232,36	100,00	0,00	0,00	Titolo 2: Spese in conto capitale <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	200.483,20	76.445,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 3: Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	0,00					
Titolo 4: Entrate in conto capitale	4.054,24	3.550,00	0,00	0,00	Titolo 3: Spese per incremento attivita' finanziarie <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 5: Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00					
<b>Totale entrate finali.....</b>	<b>3.996.394,12</b>	<b>2.970.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale spese finali.....</b>	<b>5.656.319,19</b>	<b>3.270.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 6: Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4: Rimborso Prestiti <i>- di cui fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00					
Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	589.824,64	418.500,00	0,00	0,00	Titolo 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
					Titolo 7: Uscite per conto terzi e partite di giro	599.713,35	418.500,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>4.586.218,76</b>	<b>3.388.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>6.256.032,54</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>6.772.322,44</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>6.256.032,54</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	<b>516.289,90</b>								

(1) corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Solo per le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano. Corrisponde alla seconda voce del conto del bilancio spese

**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.186.103,68			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		2.966.940,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.194.045,00	0,00	0,00
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-227.105,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)</b>			<b>-227.105,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		3.550,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00

**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		76.445,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>			<b>-72.895,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>			<b>-300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):					
Equilibrio di parte corrente (O)			-227.105,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>			<b>-227.105,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto

concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se

**EQUILIBRI DI BILANCIO**

il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in

termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato

copertura a impegni, o pagamenti.

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO AMMINISTRATIVO PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2022)**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>		
<b>(+)</b>	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021</b>	<b>717.166,74</b>
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2021	0,00
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2021	3.523.356,17
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2021	3.492.148,01
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2021	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2021	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2021	67.915,00
<b>(=)</b>	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2021 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2022</b>	<b>816.289,90</b>
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(-)	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2021 (1)	0,00
<b>(=)</b>	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>	<b>816.289,90</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>		
<b>Parte accantonata (3)</b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12 (4)	0,00
	Fondo anticipazioni liquidità (5)	0,00
	Fondo perdite società partecipate (5)	0,00
	Fondo contenzioso (5)	0,00
	Altri accantonamenti (5)	27.000,00
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>27.000,00</b>

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO AMMINISTRATIVO PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2022)**

<b>Parte vincolata al 31/12/2021</b>		
	Vincoli dervanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Altri vincoli	0,00
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale parte destinata agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>789.289,90</b>
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto (6)	0,00
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare (7)</b>		
<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021:</b>		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Utilizzo altri vincoli	0,00
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	0,00

1 Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato totale stanziato in entrata del bilancio di previsione per l'esercizio N.

3 Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

4 Indicare l'importo del fondo crediti di dubbia esigibilità risultante nel prospetto del risultato di amministrazione allegato al consuntivo dell'esercizio N-2, incrementato dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione N-1 (importo aggiornato), al netto degli eventuali utilizzi del fondo successivi all'approvazione del consuntivo N-2.

Se il bilancio di previsione dell'esercizio N-1 è approvato nel corso dell'esercizio N, indicare, sulla base dei dati di preconsuntivo o di consuntivo, l'importo del fondo crediti di dubbia esigibilità del prospetto del risultato di amministrazione del rendiconto dell'esercizio N-1.

5 Indicare l'importo del fondo ... risultante nel prospetto del risultato di amministrazione allegato al consuntivo dell'esercizio N-2, incrementato dell'importo realtivo al fondo ... stanziato nel bilancio di previsione N-1 (importo aggiornato), al netto degli eventuali utilizzi del fondo successivi all'approvazione del consuntivo N-2. Se il bilancio di previsione dell'esercizio N è approvato nel corso dell'esercizio N, indicare, sulla base dei dati di preconsuntivo o di consuntivo, l'importo del fondo .... indicato nel prospetto del risultato di amministrazione del rendiconto dell'esercizio N.

6 Solo per le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano.

7 In caso di risultato negativo, le regioni iscrivono nel passivo del bilancio distintamente il disavanzo di amministrazione presunto da ripianare (lettera E al netto della lettera F)

**COMPOSIZIONE PER MISSIONE E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2021</b>	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio <b>2022</b>	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2021</b> , non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio <b>2022</b> e rinviata all'esercizio <b>2023</b> e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio <b>2022</b> , con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione negli esercizi				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2022</b>
				<b>2023</b>	<b>2024</b>	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- (a) L'importo "TOTALE" dell'ultima riga corrisponde alla somma delle due voci "Fondo pluriennale di parte corrente" e "Fondo pluriennale in c/capitale" iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N. In ciascuna riga, in corrispondenza di ciascun programma di spesa, indicare la stima degli impegni che si prevede di assumere alla data del 31 dicembre dell'esercizio in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sono compresi anche gli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo. Nel bilancio di previsione dell'esercizio di entrata in vigore della riforma tale importo è pari a 0, a meno che il bilancio non sia approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui. In tal caso indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato determinato in tale occasione.
- (b) Indicare l'importo presunto alla data del 31 dicembre N-1 delle spese impegnate negli esercizi precedenti all'esercizio N, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato, imputate all'esercizio N. Nel primo esercizio di entrata in vigore della riforma, se il bilancio di previsione è approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui, indicare la differenza tra i residui passivi cancellati e reimputati all'esercizio N e i residui attivi cancellati e reimputati all'esercizio N in occasione del riaccertamento straordinario dei residui.
- (g) Risulta possibile stanziare nel bilancio di previsione annuale e pluriennale il fondo pluriennale vincolato anche nel caso di investimenti per i quali non risulta motivatamente possibile individuare l'esigibilità della spesa. Le cause che non hanno reso ancora possibile porre in essere la programmazione necessaria per definire il cronoprogramma della spesa sono dettagliatamente indicate nella Nota integrativa al bilancio. In caso di mancato impegno gli stanziamenti di tale colonna vanno in economia.
- (h) Per ciascuna riga, indicare l'importo delle previsioni di spesa relative al fondo pluriennale vincolato stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio N. L'importo della voce "Totale" dell'ultima riga corrisponde al totale del fondo pluriennale stanziato in spesa nel bilancio di previsione dell'esercizio N e alla somma delle prime due voci iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N+1, al netto della voce "Totale missioni" della colonna (g).

**COMPOSIZIONE PER MISSIONE E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2022</b>	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio <b>2023</b>	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2022</b> , non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio <b>2023</b> e rinviata all'esercizio <b>2024</b> e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio <b>2023</b> , con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione negli esercizi				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2023</b>
				<b>2024</b>	<b>2025</b>	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- (a) L'importo "TOTALE" dell'ultima riga corrisponde alla somma delle due voci "Fondo pluriennale di parte corrente" e "Fondo pluriennale in c/capitale" iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N. In ciascuna riga, in corrispondenza di ciascun programma di spesa, indicare la stima degli impegni che si prevede di assumere alla data del 31 dicembre dell'esercizio in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sono compresi anche gli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo. Nel bilancio di previsione dell'esercizio di entrata in vigore della riforma tale importo è pari a 0, a meno che il bilancio non sia approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui. In tal caso indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato determinato in tale occasione.
- (b) Indicare l'importo presunto alla data del 31 dicembre N-1 delle spese impegnate negli esercizi precedenti all'esercizio N, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato, imputate all'esercizio N. Nel primo esercizio di entrata in vigore della riforma, se il bilancio di previsione è approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui, indicare la differenza tra i residui passivi cancellati e reimputati all'esercizio N e i residui attivi cancellati e reimputati all'esercizio N in occasione del riaccertamento straordinario dei residui.
- (g) Risulta possibile stanziare nel bilancio di previsione annuale e pluriennale il fondo pluriennale vincolato anche nel caso di investimenti per i quali non risulta motivatamente possibile individuare l'esigibilità della spesa. Le cause che non hanno reso ancora possibile porre in essere la programmazione necessaria per definire il cronoprogramma della spesa sono dettagliatamente indicate nella Nota integrativa al bilancio. In caso di mancato impegno gli stanziamenti di tale colonna vanno in economia.
- (h) Per ciascuna riga, indicare l'importo delle previsioni di spesa relative al fondo pluriennale vincolato stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio N. L'importo della voce "Totale" dell'ultima riga corrisponde al totale del fondo pluriennale stanziato in spesa nel bilancio di previsione dell'esercizio N e alla somma delle prime due voci iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N+1, al netto della voce "Totale missioni" della colonna (g).

**COMPOSIZIONE PER MISSIONE E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2024**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2023</b>	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio <b>2024</b>	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2023</b> , non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio <b>2024</b> e rinviata all'esercizio <b>2025</b> e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio <b>2024</b> , con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione negli esercizi				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio <b>2024</b>
				<b>2025</b>	<b>2026</b>	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE MISSIONE :</b>								
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

- (a) L'importo "TOTALE" dell'ultima riga corrisponde alla somma delle due voci "Fondo pluriennale di parte corrente" e "Fondo pluriennale in c/capitale" iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N. In ciascuna riga, in corrispondenza di ciascun programma di spesa, indicare la stima degli impegni che si prevede di assumere alla data del 31 dicembre dell'esercizio in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sono compresi anche gli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo. Nel bilancio di previsione dell'esercizio di entrata in vigore della riforma tale importo è pari a 0, a meno che il bilancio non sia approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui. In tal caso indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato determinato in tale occasione.
- (b) Indicare l'importo presunto alla data del 31 dicembre N-1 delle spese impegnate negli esercizi precedenti all'esercizio N, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato, imputate all'esercizio N. Nel primo esercizio di entrata in vigore della riforma, se il bilancio di previsione è approvato dopo il riaccertamento straordinario dei residui, indicare la differenza tra i residui passivi cancellati e reimputati all'esercizio N e i residui attivi cancellati e reimputati all'esercizio N in occasione del riaccertamento straordinario dei residui.
- (g) Risulta possibile stanziare nel bilancio di previsione annuale e pluriennale il fondo pluriennale vincolato anche nel caso di investimenti per i quali non risulta motivatamente possibile individuare l'esigibilità della spesa. Le cause che non hanno reso ancora possibile porre in essere la programmazione necessaria per definire il cronoprogramma della spesa sono dettagliatamente indicate nella Nota integrativa al bilancio. In caso di mancato impegno gli stanziamenti di tale colonna vanno in economia.
- (h) Per ciascuna riga, indicare l'importo delle previsioni di spesa relative al fondo pluriennale vincolato stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio N. L'importo della voce "Totale" dell'ultima riga corrisponde al totale del fondo pluriennale stanziato in spesa nel bilancio di previsione dell'esercizio N e alla somma delle prime due voci iscritte in entrata del bilancio di previsione dell'esercizio N+1, al netto della voce "Totale missioni" della colonna (g).

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7 <b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa</b>	2.966.840,00 0,00 <b>2.966.840,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche Contributi agli investimenti da UE	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.550,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>3.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.970.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>2.966.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>3.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente oprime anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00			
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00			
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente oprime anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	<b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00			
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00			
	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d) = (c/a)
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente oprime anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

**LIMITI DI INDEBITAMENTO ENTI LOCALI**

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui)</i> ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b>				
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	0,00	0,00	0,00
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	0,00	0,00	0,00
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>(=)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale (1):	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2021 (2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2022	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	(=)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/2021	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nel 2022	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>	<b>(=)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi

## UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**INDICATORI SINTETICI**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2022 (%)	VALORE INDICATORE 2023 (%)	VALORE INDICATORE 2024 (%)
<b>01</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>				
01.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)]/(Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	27,53	0,00	0,00
<b>02</b>	<b>Entrate correnti</b>				
02.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti/Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	98,67	0,00	0,00
02.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti/Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	68,45		
02.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie")/Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	98,01	0,00	0,00
02.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie")/Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	67,97		
<b>03</b>	<b>Spesa di personale</b>				
03.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	(Macr. 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macr. 1.1)/(Titolo I della spesa – FCDE corrente+ FPV di spesa macroaggr. 1.1 – FPV di entrata concernente il mac 1.1)	25,57	0,00	0,00
03.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)/(Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,00	0,00	0,00
03.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile	(pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale")/(Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	18,79	0,00	0,00
03.4	Redditi da lavoro procapite	(Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01.000] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1 )/popolazione residente	0,00	0,00	0,00
<b>04</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>				
04.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa/totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	0,00	0,00	0,00
<b>05</b>	<b>Interessi passivi</b>				
05.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"/Primi tre titoli delle "Entrate correnti"	0,00	0,00	0,00
05.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria"/Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
05.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora"/Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
<b>06</b>	<b>Investimenti</b>				

**INDICATORI SINTETICI**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2022 (%)	VALORE INDICATORE 2023 (%)	VALORE INDICATORE 2024 (%)
06.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" - FPV concernente i macroaggregati 2.2 e 2.3)/Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del relativo FPV	0,76	0,00	0,00
06.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV/popolazione residente	0,00	0,00	0,00
06.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto del relativo FPV/popolazione residente	0,00	0,00	0,00
06.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)	Totale stanziamenti di competenza (Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + 2.3 "Contributi agli investimenti") al netto dei relativi FPV/popolazione residente	0,00	0,00	0,00
06.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
06.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
06.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6"Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni)/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
<b>07</b>	<b>Debiti non finanziari</b>				
07.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")/Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	100,00		
07.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] /Stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,00		
<b>08</b>	<b>Debiti finanziari</b>				
08.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa)/Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	0,00	0,00	0,00
08.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamenti di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)]/Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00	0,00	0,00
08.3	Indebitamento pro-capite	(Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2) / debito previsto al 31/12 dell'esercizio corrente)/popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00	0,00	0,00

**INDICATORI SINTETICI**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2022 (%)	VALORE INDICATORE 2023 (%)	VALORE INDICATORE 2024 (%)	
<b>09</b>	<b>Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)</b>				
09.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)	96,69	0,00	0,00
09.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)	0,00	0,00	0,00
09.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)	3,31	0,00	0,00
09.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)	0,00	0,00	0,00
<b>10</b>	<b>Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>				
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione/Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	0,00	0,00	0,00
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)/Patrimonio netto (1)	0,00	0,00	0,00
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione/Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00	0,00	0,00
<b>11</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>				
11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi)/Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	0,00	0,00	0,00
<b>12</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>				
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza delle Entrate per conto terzi e partite di giro – Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (E.9.01.99.06.000)/Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata	14,11	0,00	0,00
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per le Uscite per conto terzi e partite di giro – Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (U.7.01.99.06.000)/Totale stanziamenti di competenza per il primo titolo di spesa	13,10	0,00	0,00

- (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
- (4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.
- (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
- (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

**Piano degli indicatori di bilancio**
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossioni entrate	
		Esercizio 2022 Previsione Competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2023 Previsione Competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2024 Previsione Competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti/ Media totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	Previsione cassa Esercizio 2022/ Previsioni competenza + residui Esercizio 2022	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti/ Media accertamenti nei tre esercizi precedenti
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Imposte, tasse e proventi assimilati	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	82,92
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>82,92</b>
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,91
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,91</b>
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>						
40500	Altre entrate in conto capitale	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90200	Entrate per conto terzi	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	97,70
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>97,70</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>84,41</b>

**Piano degli indicatori di bilancio**
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle uscite per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO 2022			ESERCIZIO 2023		ESERCIZIO 2024		MEDIA DEI TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE)		
			Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsione missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsione missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV)/ Media (Totale Impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media totale FPV	Capacità di pagamento: Media (pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media / (Impegni + residui definitivi)
<b>Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	01	Organi istituzionali	8,40	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,03	0,00	78,73
	02	Segreteria generale	48,19	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44,70	0,00	70,60
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,21	0,00	50,23
	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	1,64	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,70	0,00	59,73
	11	Altri servizi generali	19,30	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,73	0,00	93,81
	<b>Totale Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>77,53</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75,37</b>	<b>0,00</b>	<b>76,70</b>
<b>Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	9,24	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,26	0,00	55,59
	<b>Totale Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>		<b>9,24</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13,26</b>	<b>0,00</b>	<b>55,59</b>
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	02	Formazione professionale	1,89	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	0,00	49,46
	<b>Totale Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		<b>1,89</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,30</b>	<b>0,00</b>	<b>49,46</b>
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	11,34	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,07	0,00	95,16
	<b>Totale Missione 99: Servizi per conto terzi</b>		<b>11,34</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11,07</b>	<b>0,00</b>	<b>95,16</b>

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
<b>01 Rigidità strutturale di bilancio</b>	<b>01.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti</b>	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	Stanziamenti di competenza dell'esercizio cui si riferisce l'indicatore (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza spese rigide (personale e debito) su entrate correnti	
<b>02 Entrate correnti</b>	<b>02.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti</b>	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di realizzazione delle previsioni di entrata corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
	<b>02.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente</b>	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanziamenti di cassa (%)	Bilancio di previsione	S	Livello di realizzazione delle previsioni di parte corrente	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
	<b>02.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie</b>	Media accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Accertamenti / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
	<b>02.4 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie</b>	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	Incassi / Stanziamenti di cassa (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Tranne per gli enti che sono rientrati nel periodo di sperimentazione: - Nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). - Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
<b>03 Spesa di personale</b>	<b>03.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente</b>	(Macr. 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macr. 1.1) / (Titolo I della spesa – FCDE corrente+ FPV di spesa macroaggr. 1.1 – FPV di entrata concernente il mac 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione nel bilancio di previsione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al totale della spesa corrente.	
	<b>03.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale</b>	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	
	<b>03.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile</b>	(pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	
	<b>03.4 Redditi da lavoro procapite</b>	(Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01.000] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazioneal 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€ )	Bilancio di previsione	S	Valutazione della spesa procapite dei redditi da lavoro dipendente	
<b>04 Esternalizzazione dei servizi</b>	<b>04.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi</b>	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	Stanziamenti di competenza(%)	Bilancio di previsione	S	Livello di esternalizzazione dei servizi da parte dell'amministrazione per spese di parte corrente	
<b>05 Interessi passivi</b>	<b>05.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)</b>	Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Primi tre titoli delle "Entrate correnti"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
	<b>05.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi</b>	pdC U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	
	<b>05.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi</b>	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	
<b>06 Investimenti</b>	<b>06.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale</b>	Totale stanziamento di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" - FPV concernente i macroaggregati 2.2 e 2.3) / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del relativo FPV	Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del rapporto tra la spesa in conto capitale e la spesa corrente	
	<b>06.2 Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)</b>	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Investimenti diretti procapite	
	<b>06.3 Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)</b>	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto del relativo FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Contributi agli investimenti procapite	
	<b>06.4 Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale)</b>	Totale stanziamenti di competenza (Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + 2.3 "Contributi agli investimenti") al netto dei relativi FPV / popolazione residente	Stanziamenti di competenza / Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile (€)	Bilancio di previsione	S	Investimenti complessivi procapite	
	<b>06.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente</b>	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Nel primo esercizio del bilancio, il margine corrente è pari alla differenza tra le entrate correnti e le spese correnti. Titoli (I+II+III) dell'entrata - Titolo I della spesa. Negli esercizi successivi al primo si fa riferimento al margine corrente consolidato (di cui al principio contabile generale della competenza finanziaria)
	<b>06.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie</b>	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Il saldo positivo delle partite finanziarie è pari alla differenza tra il Titolo V delle entrate e il titolo III delle spese

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
	<b>06.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito</b>	Stanzamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanzamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanzamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV. Il dato delle Accensioni di prestiti da rinegoziazioni è di natura extracontabile
<b>07 Debiti non finanziari</b>	<b>07.1 Indicatore di smaltimento debiti commerciali</b>	Stanzamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Stanzamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	Stanzamenti di cassa e competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione del livello di smaltimento dei debiti commerciali.	
	<b>07.2 Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche</b>	Stanzamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	Stanzamenti di cassa e di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Indicatore di smaltimento dei debiti derivanti da trasferimenti erogati ad altre amministrazioni pubbliche	
<b>08 Debiti finanziari</b>	<b>08.1 Incidenza estinzioni debiti finanziari</b>	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	Stanzamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni anticipate di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12	(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
	<b>08.2 Sostenibilità debiti finanziari</b>	Stanzamenti di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanzamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Stanzamenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza delle estinzioni ordinarie di debiti finanziari sul totale dei debiti da finanziamento al 31/12, al netto delle estinzioni anticipate	
	<b>08.3 Indebitamento pro-capite</b>	(Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2) / debito previsto al 31/12 dell'esercizio corrente) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	Debito / Popolazione (€)	Bilancio di previsione	S	Variazione procapite del livello di indebitamento dell'amministrazione	(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
<b>09 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)</b>	<b>09.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto</b>	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (6)	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.(6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
	<b>09.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto</b>	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (7)	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
	<b>09.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto</b>	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (8)	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
	<b>09.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto</b>	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (9)	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (%)	Bilancio di previsione	S	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
<b>10 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>	<b>10.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio</b>	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
	<b>10.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto</b>	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione della sostenibilità del disavanzo di amministrazione in relazione ai valori del patrimonio netto	(3) Al netto del disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011. (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

**PIANO DEGLI INDICATORI - QUADRO SINOTTICO**

Nome indicatore di primo livello	Nome Indicatore	Calcolo indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	Tipo	Spiegazione dell'indicatore	Note
	<b>10.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio</b>	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Quota del disavanzo in relazione ai primi tre titoli delle entrate iscritte nel bilancio di previsione	
<b>11 Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>11.1 Utilizzo del FPV</b>	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	Stanziammenti dell'Allegato al bilancio di previsione concernente il FPV (%)	Bilancio di previsione	S	Utilizzo del FPV	Il valore del "Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna a "Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1". La "Quota del fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata del bilancio non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi" è riferibile a quello riportato nell'allegato b dell'allegato n. 9 del DLGS n. 118/2011 alla colonna c "Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio N-1, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio N e rinviata all'esercizio N+1 e successivi".
<b>12 Partite di giro e conto terzi</b>	<b>12.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata</b>	Totale stanziamenti di competenza delle Entrate per conto terzi e partite di giro – Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (E.9.01.99.06.000) / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata	Stanziammenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza delle entrate per partite di giro e conto terzi sul totale delle entrate correnti	
	<b>12.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita</b>	Totale stanziamenti di competenza per le Uscite per conto terzi e partite di giro – Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali (U.7.01.99.06.000) / Totale stanziamenti di competenza per il primo titolo di spesa	Stanziammenti di competenza (%)	Bilancio di previsione	S	Valutazione dell'incidenza delle spese per partite di giro e conto terzi sul totale delle spese correnti	

**Allegato a/1 Risultato di amministrazione - quote accantonate**
**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno -) <sup>(1)</sup>	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021	Variazione degli accantonamenti che si prevede di effettuare in sede di rendiconto 2021 (con segno +/-) <sup>(2)</sup>	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021	Risorse accantonate presunte al 31/12/2021 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a) + (b) + (c) + (d)	(f)
<b>Fondo anticipazione liquidità</b>							
	<b>Totale Fondo anticipazione liquidità</b>						
<b>Fondo perdite società partecipate</b>							
	<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>						
<b>Fondo contenzioso</b>							
	<b>Totale Fondo contenzioso</b>						
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>							
	<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>						
<b>Accantonamento residui perenti</b>							
	<b>Totale Accantonamento residui perenti</b>						
<b>Altri accantonamenti</b>							
77000	quota accantonamento polizza tfr personale dipendente	27.000,00				27.000,00	
	<b>Totale Altri accantonamenti</b>	27.000,00				27.000,00	
	<b>Totale</b>	27.000,00				27.000,00	

(\*) Allegato obbligatorio nel caso in cui il bilancio di previsione approvato nel corso dell'esercizio N preveda l'utilizzo delle quote accantonate del risultato di amministrazione presunto

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.



**Allegato a/2 Risultato di amministrazione - quote vincolate**
**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate al 1/1/2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021 (dati presunti)	Impegni presunti esercizio 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione (dati presunti)	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione (dati presunti)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione nell'esercizio 2021 di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui) (dati presunti)	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 se non reimpegnati nell'esercizio 2022 (+)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021	Risorse vincolate presunte al 31/12/2021 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a) + (b) - (c) - (d) - (e) + (f)	(i)

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (i/1)	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (i/2)	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (i/3)	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (i/4)	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (i/5)	
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (i = i/1 + i/2 + i/3 + i/4 + i/5)</b>	
Totale quote vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l/1 = h/1 - i/1)	
Totale quote vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l/2 = h/2 - i/2)	
Totale quote vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l/3 = h/3 - i/3)	
Totale quote vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l/4 = h/4 - i/4)	
Totale quote vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l/5 = h/5 - i/5)	
<b>Totale quote vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (l = h - i)<sup>(1)</sup></b>	

(\*) Allegato obbligatorio nel caso in cui il bilancio di previsione preveda l'utilizzo delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto

(1) Importo immediatamente utilizzabile nelle more dell'approvazione del rendiconto. Nel corso dell'esercizio provvisorio è utilizzabile nei limiti di quanto previsto nel principio applicato della contabilità finanziaria.

**Allegato a/3 Risultato di amministrazione - quote destinate**
**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021 (dato presunto)	Impegni esercizio 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione (dati presunti)	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021	Risorse destinate agli investimenti nel risultato presunte al 31/12/2021 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	$(f) = (a) + (b) - (c) - (d) - (e)$	(g)

(\*) Allegato obbligatorio nel caso in cui il bilancio di previsione approvato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 preveda l'utilizzo delle quote del risultato di amministrazione destinate agli investimenti

(1) Le risorse destinate agli investimenti costituiscono una componente del risultato di amministrazione utilizzabile solo a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'esercizio precedente.

**Entrata**

Classificazione	Capitolo	Descrizione	Esercizio 2021				Residui presunti	Esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
			Stanziamiento competenza	Accertamenti	Stanziamiento cassa	Reversali		Competenza	Cassa		
<b>Avanzo di amministrazione/Utilizzo fondo pluriennale vincolato</b>											
0.10	100100	avanzo di amministrazione	338.427,20	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>			<b>338.427,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>											
<b>1.01 Tributi</b>											
<b>1.01.01 Imposte, tasse e proventi assimilati</b>											
1.01.01.06	10001	tassa annuale albo	2.917.950,00	2.907.025,00	3.732.907,90	2.583.930,00	1.002.050,00	2.835.840,00	3.837.890,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10002	tassa annuale prima iscrizione	86.250,00	86.250,00	86.250,00	82.050,00	4.425,00	80.500,00	84.925,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10006	interessi su depositi conto corrente	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10007	recupero spese amministrative per ritardato pagamento quote iscrizioni	62.000,00	62.000,00	62.000,00	44.290,00	17.710,00	40.000,00	57.710,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10008	recuperi e rimborsi diversi	8.000,00	6.993,67	9.050,52	6.961,67	1.082,52	5.000,00	6.082,52	0,00	0,00
1.01.01.06.001	10012	Arrotondamenti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10014	diritti segreteria	2.700,00	1.768,00	2.700,00	1.768,00	0,00	2.700,00	2.700,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10017	recupero costi gestione	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00
1.01.01.06	10018	proventi diversi	2.000,00	239,88	2.650,00	244,88	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
<b>Totale 1.01.01</b>			<b>3.079.700,00</b>	<b>3.064.276,55</b>	<b>3.896.358,42</b>	<b>2.719.244,55</b>	<b>1.025.267,52</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>3.992.107,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 1.01</b>			<b>3.079.700,00</b>	<b>3.064.276,55</b>	<b>3.896.358,42</b>	<b>2.719.244,55</b>	<b>1.025.267,52</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>3.992.107,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 1</b>			<b>3.079.700,00</b>	<b>3.064.276,55</b>	<b>3.896.358,42</b>	<b>2.719.244,55</b>	<b>1.025.267,52</b>	<b>2.966.840,00</b>	<b>3.992.107,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2 Trasferimenti correnti</b>											
<b>2.01 Trasferimenti correnti</b>											
<b>2.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>											
2.01.01.04	12000	Arrotondamenti attivi	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00
2.01.01.04	13000	Tax credit art. 28, comma 4, DL 34/2020	58.126,82	58.126,82	58.126,82	57.994,46	132,36	0,00	132,36	0,00	0,00
<b>Totale 2.01.01</b>			<b>58.226,82</b>	<b>58.126,82</b>	<b>58.226,82</b>	<b>57.994,46</b>	<b>132,36</b>	<b>100,00</b>	<b>232,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 2.01</b>			<b>58.226,82</b>	<b>58.126,82</b>	<b>58.226,82</b>	<b>57.994,46</b>	<b>132,36</b>	<b>100,00</b>	<b>232,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 2</b>			<b>58.226,82</b>	<b>58.126,82</b>	<b>58.226,82</b>	<b>57.994,46</b>	<b>132,36</b>	<b>100,00</b>	<b>232,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4 Entrate in conto capitale</b>											
<b>4.05 Altre entrate in conto capitale</b>											
4.05.03.04	10020	riscossione quota capitale su prestiti personale dipendente	3.500,00	3.005,64	4.096,32	2.505,35	500,29	3.500,00	4.000,29	0,00	0,00
4.05.03.04	10701	interessi su prestiti al personale	50,00	7,00	52,28	3,05	3,95	50,00	53,95	0,00	0,00
<b>Totale 4.05</b>			<b>3.550,00</b>	<b>3.012,64</b>	<b>4.148,60</b>	<b>2.508,40</b>	<b>504,24</b>	<b>3.550,00</b>	<b>4.054,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 4</b>			<b>3.550,00</b>	<b>3.012,64</b>	<b>4.148,60</b>	<b>2.508,40</b>	<b>504,24</b>	<b>3.550,00</b>	<b>4.054,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Entrata**

Classificazione	Capitolo	Descrizione	Esercizio 2021				Residui presunti	Esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
			Stanziamiento competenza	Accertamenti	Stanziamiento cassa	Reversali		Competenza	Cassa		
<b>9</b>		<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>									
<b>9.02</b>		<b>Entrate per conto terzi</b>									
9.02.99.99.999	10023	ritenute erariali su emolumenti personale dipendente	105.000,00	105.000,00	112.482,75	101.810,32	3.189,68	105.000,00	108.189,68	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10024	ritenute previdenziali e assistenziali su personale dipendente	40.000,00	40.000,00	43.210,52	32.529,34	7.470,66	40.000,00	47.470,66	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10025	ritenute sindacali	1.500,00	1.500,00	1.761,24	1.067,28	432,72	1.500,00	1.932,72	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10026	accantonamento IVA split payment	100.000,00	100.000,00	100.000,00	64.940,69	35.059,31	100.000,00	135.059,31	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10028	ritenute erariali e previdenziali su compensi prestazioni professionali	150.000,00	150.000,00	262.997,28	42.661,00	107.339,00	150.000,00	257.339,00	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10030	anticipazione cassa economale	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
9.02.99.99.999	10032	gestioni speciali	40.000,00	1.440,16	60.922,38	1.899,05	17.833,27	20.000,00	37.833,27	0,00	0,00
		<b>Totale 9.02</b>	<b>441.500,00</b>	<b>397.940,16</b>	<b>586.374,17</b>	<b>244.907,68</b>	<b>171.324,64</b>	<b>418.500,00</b>	<b>589.824,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale 9</b>	<b>441.500,00</b>	<b>397.940,16</b>	<b>586.374,17</b>	<b>244.907,68</b>	<b>171.324,64</b>	<b>418.500,00</b>	<b>589.824,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.523.356,17</b>	<b>4.545.108,01</b>	<b>3.024.655,09</b>	<b>1.197.228,76</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>4.586.218,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Uscita</b>											
Piano finanziario	Capitolo	Descrizione	Esercizio 2021				Residui presunti	Esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024
			Stanziamiento competenza	Impegni	Stanziamiento cassa	Mandati		Competenza	Cassa		
<b>1</b>		<b>Spese correnti</b>									
<b>1.01</b>		<b>Redditi da lavoro dipendente</b>									
1.01.01.01	36000	stipendi personale dipendente	360.000,00	360.000,00	360.000,00	232.414,85	127.585,15	459.000,00	586.585,15	0,00	0,00
1.01.01.01	37000	fondo trattamento accessorio dipendenti	108.312,31	108.312,31	145.079,38	94.704,84	50.374,54	106.000,00	156.374,54	0,00	0,00
1.01.01.02	37001	fondo per retribuzione risultato dirigente	21.000,00	19.800,00	21.000,00	10.800,00	9.000,00	24.000,00	33.000,00	0,00	0,00
1.01.01.02	37002	Benefici assistenziali Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
1.01.01.02	39000	oneri previdenziali e assistenziali carico ente	124.000,00	124.000,00	139.704,46	132.034,03	7.670,43	206.378,00	214.048,43	0,00	0,00
1.01.01.02	40000	assegni per nucleo familiare	6.000,00	3.000,00	6.000,00	2.344,56	655,44	6.000,00	6.655,44	0,00	0,00
1.01.01.02	41000	rimborso spese viaggio per missione dipendenti	2.100,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	2.100,00	2.100,00	0,00	0,00
1.01.01.02	43000	indennità ente	10.577,69	10.577,69	10.577,69	8.692,58	1.885,11	11.245,00	13.130,11	0,00	0,00
1.01.01.02	44000	indennità di trasferta	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
		<b>Totale 1.01</b>	<b>632.490,00</b>	<b>625.690,00</b>	<b>684.961,53</b>	<b>480.990,86</b>	<b>197.170,67</b>	<b>816.723,00</b>	<b>1.013.893,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.03</b>		<b>Acquisto di beni e servizi</b>									
1.03.01.02	46000	buoni pasto personale dipendente	25.000,00	25.000,00	25.000,00	21.444,80	3.555,20	25.000,00	28.555,20	0,00	0,00
1.03.02.01	10100	Consiglio regionale gettoni di presenza, commissioni istituzionali	135.000,00	134.587,98	183.439,83	92.672,74	90.355,07	135.000,00	225.355,07	0,00	0,00
1.03.02.01	10101	Incarichi istituzionali	133.100,00	132.130,80	154.106,90	90.989,10	62.148,60	133.100,00	195.248,60	0,00	0,00
1.03.02.01	10200	Consiglio Regionale: rimborsi spese Consiglio Regionale	9.000,00	3.055,50	9.895,04	1.896,51	2.054,03	5.000,00	7.054,03	0,00	0,00
1.03.02.01	10300	Contributi previdenziali Consiglieri e IRAP	2.500,00	0,00	3.481,75	981,75	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
1.03.02.01	10400	Spese per assicurazione Consiglieri	8.950,00	6.450,00	8.950,00	6.450,00	0,00	8.950,00	8.950,00	0,00	0,00
1.03.02.01	10500	Spese per convocazione elezioni Organi istituzionali	25.000,00	25.000,00	53.098,80	1.854,40	51.244,40	25.000,00	76.244,40	0,00	0,00
1.03.02.02	11000	promozione cultura psicologica e tutela professionale	150.687,02	138.390,50	319.941,10	103.288,58	204.356,00	106.535,42	310.891,42	0,00	0,00
1.03.02.02	11001	sviluppo occupabilità e lavoro	213.943,02	159.982,40	242.961,78	35.657,72	153.343,44	119.846,64	273.190,08	0,00	0,00
1.03.02.02	11002	progetti specifici - ricerche sperimentazioni e progetti specifici	0,00	0,00	55.106,25	31.043,80	24.062,45	0,00	24.062,45	0,00	0,00
1.03.02.02	11003	fondo per iniziative straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02	12000	formazione e orientamento	133.182,28	103.368,90	200.859,01	88.854,15	82.191,48	114.602,44	196.793,92	0,00	0,00
1.03.02.02	13000	Bilancio partecipato	18.363,87	18.363,87	74.363,87	0,00	74.363,87	0,00	74.363,87	0,00	0,00
1.03.02.02.999	10000	Comunicazione	140.040,70	95.753,14	147.432,27	62.941,94	40.202,77	105.370,70	145.573,47	0,00	0,00
1.03.02.07	10700	Commissioni e incarichi vari: rimborsi spese membri esterni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09	19000	spese materiale di consumo	35.000,00	22.833,43	46.378,13	17.814,99	16.396,57	5.000,00	21.396,57	0,00	0,00
1.03.02.09.011	18000	spese manutenzione locali - macchinari e software	43.500,00	32.222,96	46.867,62	31.136,28	4.454,30	33.000,00	37.454,30	0,00	0,00
1.03.02.10	26000	spese per consulenze professionali	158.000,00	156.925,91	220.226,66	121.383,83	97.768,74	146.000,00	243.768,74	0,00	0,00
1.03.02.10	26001	Assistenza legale in giudizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00

											<b>Uscita</b>	
Piano finanziario	Capitolo	Descrizione	Esercizio 2021				Residui presunti	Esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024	
			Stanziamiento competenza	Impegni	Stanziamiento cassa	Mandati		Competenza	Cassa			
1.03.02.10	51000	visite mediche	2.500,00	1.758,32	2.500,00	1.202,00	556,32	2.500,00	3.056,32	0,00	0,00	
1.03.02.11	10600	Commissioni e incarichi vari - CTU	61.471,13	56.155,74	93.488,99	24.181,74	63.991,86	60.333,63	124.325,49	0,00	0,00	
1.03.02.11	10601	Gruppi di lavoro tavoli tecnici e osservatori	99.370,00	91.048,69	109.632,64	7.346,24	93.965,09	69.784,92	163.750,01	0,00	0,00	
1.03.02.11	10602	incarichi di rappresentanza territoriale	0,00	0,00	2.019,60	0,00	2.019,60	0,00	2.019,60	0,00	0,00	
1.03.02.99	15000	affitti e spese funzionamento sede	277.000,00	270.905,23	295.027,48	248.830,49	40.102,22	301.000,00	341.102,22	0,00	0,00	
1.03.02.99	20000	spese postali e abbonamenti trasporti	20.000,00	8.272,58	22.793,74	5.437,41	5.628,91	6.000,00	11.628,91	0,00	0,00	
1.03.02.99	25000	spese abbonamenti e acquisti periodici	3.000,00	1.060,80	3.000,00	1.060,80	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	
1.03.02.99	27000	spese di rappresentanza	10.000,00	36,40	10.088,00	124,40	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	
1.03.02.99	31000	spese diverse e servizi vari	3.682,00	232,00	3.771,32	76,12	245,20	1.018,25	1.263,45	0,00	0,00	
1.03.02.99	42000	corsi di aggiornamento e qualificazione professionale	10.000,00	1.582,00	10.000,00	362,00	1.220,00	10.000,00	11.220,00	0,00	0,00	
1.03.02.99	48000	assicurazione infortuni	3.580,00	3.025,01	3.580,00	3.025,01	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	
1.03.02.99	49000	spese per concorsi e selezione del personale	25.000,00	15.698,00	46.708,00	9.569,73	27.836,27	5.000,00	32.836,27	0,00	0,00	
1.03.02.99	53000	spese bancarie	4.000,00	2.260,12	4.002,00	1.883,10	379,02	9.000,00	9.379,02	0,00	0,00	
		<b>Totale 1.03</b>	<b>1.750.870,02</b>	<b>1.506.100,28</b>	<b>2.398.720,78</b>	<b>1.011.509,63</b>	<b>1.142.441,41</b>	<b>1.447.042,00</b>	<b>2.589.483,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.04</b>		<b>Trasferimenti correnti</b>										
1.04.01.04	52001	trasferimento quote Consiglio Nazionale	570.024,00	570.024,00	624.624,00	396.648,00	227.976,00	596.680,00	824.656,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 1.04</b>	<b>570.024,00</b>	<b>570.024,00</b>	<b>624.624,00</b>	<b>396.648,00</b>	<b>227.976,00</b>	<b>596.680,00</b>	<b>824.656,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.10</b>		<b>Altre spese correnti</b>										
1.10.01.01.001	67000	fondo di riserva per stanziamenti insufficienti	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	45000	rimborsi e spese per corsi aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	47000	contributi ad altri enti (aran)	100,00	31,00	100,00	31,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	50000	benefici assistenziali per personale dipendente	30.850,00	18.392,25	32.350,00	3.883,89	16.008,36	28.500,00	44.508,36	0,00	0,00	
1.10.99.99	50001	stipendi per contratti a progetto	37.070,00	37.000,00	40.978,24	32.498,69	8.409,55	0,00	8.409,55	0,00	0,00	
1.10.99.99	50002	interinali contributi assistenziali e previdenziali carico ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	54000	oneri tributari	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	56000	compensi esattorie	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	57000	imposte tasse e tributi vari	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	58000	spese bancarie e postali per incasso quote	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	64000	arrotondamenti passivi	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	
1.10.99.99	66000	accertamento rischi su quote non incassate	277.500,00	277.500,00	737.700,00	0,00	669.785,00	220.000,00	889.785,00	0,00	0,00	
1.10.99.99.999	62000	rimborsi vari	3.000,00	1.274,00	3.000,00	1.274,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 1.10</b>	<b>430.520,00</b>	<b>334.197,25</b>	<b>896.128,24</b>	<b>37.687,58</b>	<b>694.202,91</b>	<b>333.600,00</b>	<b>1.027.802,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 1</b>	<b>3.383.904,02</b>	<b>3.036.011,53</b>	<b>4.604.434,55</b>	<b>1.926.836,07</b>	<b>2.261.790,99</b>	<b>3.194.045,00</b>	<b>5.455.835,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

											<b>Uscita</b>	
Piano finanziario	Capitolo	Descrizione	Esercizio 2021				Residui presunti	Esercizio 2022		Previsione 2023	Previsione 2024	
			Stanziamiento competenza	Impegni	Stanziamiento cassa	Mandati		Competenza	Cassa			
<b>2</b>		<b>Spese in conto capitale</b>										
<b>2.02</b>		<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>										
2.02.01.99	71000	acquisto mobili e arredi	5.000,00	0,00	5.292,80	292,80	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	
2.02.01.99	72000	acquisto attrezzature e macchine ufficio	45.000,00	21.192,62	48.208,60	20.363,02	4.038,20	20.000,00	24.038,20	0,00	0,00	
		<b>Totale 2.02</b>	<b>50.000,00</b>	<b>21.192,62</b>	<b>53.501,40</b>	<b>20.655,82</b>	<b>4.038,20</b>	<b>25.000,00</b>	<b>29.038,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.05</b>		<b>Altre spese in conto capitale</b>										
2.05.99.99	74000	Spese per manutenzione straordinaria immobili e di ristrutturazione	5.000,00	1.323,70	5.000,00	1.323,70	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	
2.05.99.99	77000	quota accantonamento polizza tfr personale dipendente	36.000,00	36.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00	41.445,00	161.445,00	0,00	0,00	
2.05.99.99	78003	concessione prestiti al personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.05.99.99.999	73000	Rinnovo impianti degli uffici	5.000,00	0,00	12.307,80	7.307,80	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 2.05</b>	<b>46.000,00</b>	<b>37.323,70</b>	<b>137.307,80</b>	<b>8.631,50</b>	<b>120.000,00</b>	<b>51.445,00</b>	<b>171.445,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 2</b>	<b>96.000,00</b>	<b>58.516,32</b>	<b>190.809,20</b>	<b>29.287,32</b>	<b>124.038,20</b>	<b>76.445,00</b>	<b>200.483,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>7</b>		<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>										
<b>7.02</b>		<b>Uscite per conto terzi</b>										
7.02.99.99.999	80000	ritenute erariali su personale dipendente	105.000,00	105.000,00	117.327,99	100.650,60	16.677,39	105.000,00	121.677,39	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	81000	ritenute previdenziali e assistenziali personale dipendente	40.000,00	40.000,00	44.733,25	34.323,18	10.410,07	40.000,00	50.410,07	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	82000	ritenute sindacali	1.500,00	1.500,00	1.500,00	962,48	537,52	1.500,00	2.037,52	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	83000	versamento IVA split payment	100.000,00	100.000,00	100.000,00	56.162,12	43.837,88	100.000,00	143.837,88	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	85000	ritenute erariali e previdenziali su prestazioni di lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	161.969,36	52.218,87	109.750,49	150.000,00	259.750,49	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	87000	anticipazioni cassa economale	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	
7.02.99.99.999	89000	gestioni speciali	40.000,00	1.120,16	40.000,00	1.120,16	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 7.02</b>	<b>441.500,00</b>	<b>397.620,16</b>	<b>470.530,60</b>	<b>245.437,41</b>	<b>181.213,35</b>	<b>418.500,00</b>	<b>599.713,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 7</b>	<b>441.500,00</b>	<b>397.620,16</b>	<b>470.530,60</b>	<b>245.437,41</b>	<b>181.213,35</b>	<b>418.500,00</b>	<b>599.713,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.921.404,02</b>	<b>3.492.148,01</b>	<b>5.265.774,35</b>	<b>2.201.560,80</b>	<b>2.567.042,54</b>	<b>3.688.990,00</b>	<b>6.256.032,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**PIANTA ORGANICA al 01/09/2021**

RIFERIMENTO PIANTA ORGANICA DEL 04/12/2014 - DELIBERA n.256/14

AREA	POSTI TOTALI	LIVELLI OCCUPATI	POSTI TOTALI OCCUPATI *	POSTI VACANTI
DIRIGENZIALE	1	1	1 *	0
C	4	1 C5	4 *	0
		3 C1		
B	9	6 B3	8 *	1
		0 B2		
		2 B1		
	<b>14</b>		<b>12</b>	<b>1</b>

**\* Note - situazione al 01/09/2021**

\* Il Dirigente è a tempo determinato (scadenza incarico 31/12/2021) e corrisponde al \*dipendente C5 che è in aspettativa fino al 31/12/2021

\* I dipendenti in area B sono 5 full time e 3 part time 83,33%

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>				<b>1.363.009,39</b>
RISCOSSIONI	(+)	132.808,23	2.864.017,70	2.996.825,93
PAGAMENTI	(-)	442.054,96	1.535.128,12	1.977.183,08
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.382.652,24
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0
FONDO DI CASSA PRESUNTO AL 31 DICEMBRE	(=)			2.382.652,24
RESIDUI ATTIVI	(+)	565.719,45	659.338,47	1.225.057,92
RESIDUI PASSIVI	(-)	834.400,37	1.910.698,90	2.745.099,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			0
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			0
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2021</b>	(=)			<b>862.610,89</b>



**Al Consiglio dell'OPL  
e p.c. All'Organo di Revisione  
dell'OPL**

**dott.ssa Eva Azzimonti**

**dott.ssa Mariagrazia Bianchi**

**dott.ssa Luisa Cameretti**

*Via PEO*

*Oggetto: Relazione della Presidente al Bilancio di Previsione 2022*

### **Anno 2021**

Il termine di questo anno di consiliazione in cui ci siamo dovuti confrontare con la situazione dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 e perfezionare l'organizzazione del lavoro e delle progettualità in essere, la presente Relazione intende fornire un'illustrazione del Bilancio di previsione dell'OPL per l'esercizio finanziario 2022. Si auspica che tale esercizio finanziario rappresenti il termine dell'emergenza pandemica da COVID-19, nonostante si sia consapevoli che gli scenari di un ritorno alla 'normalità' restino ancora incerti.

Il presente documento riflette le linee generali di indirizzo politiche in continuità con l'esercizio finanziario dell'anno passato e con gli obiettivi generali fissati ad inizio mandato.

Il messaggio culturale centrale è ruotato intorno al tema di aiutare e sostenere la salute psicologica come fattore di resilienza e recupero per le cittadine e i cittadini, declinandosi nelle varie attività che l'ordine ha messo in campo e che coinvolgono non solo il progetto Casa della Psicologia, ma anche quello relativo ai Diritti umani e una formazione continua fondata su questi stessi presupposti. In tal senso, sono stati attivati gruppi di lavoro e comitati tecnico scientifici volti a creare da un lato eventi e promozione, dall'altra linee guida e strumenti pratico applicativi utili a muoversi nei contesti lavorativi in cui lo psicologo si adopera per la tutela del diritto alla salute psicologica. Tali azioni sono interconnesse direttamente e indirettamente all'importante tema dell'occupabilità, sottolineando sia tra colleghe che colleghi ma soprattutto di fronte alla popolazione generale che un professionista competente e aggiornato è la condizione essenziale per la



presa in carico del disagio psicologico, un tema certamente urgente anche prima dell'emergenza sanitaria.

Si è deciso di mantenere tutte le attività in modalità a distanza per riuscire garantire la messa in sicurezza da un lato dei dipendenti dell'ordine e dall'altro di tutte le colleghe e i colleghi coinvolti. Anche per quest'anno tengo a sottolineare la collaborazione piena ed armonica del personale dipendente, del dirigente e del Consiglio tutto.

Grazie al preciso ed attento lavoro del Tesoriere possiamo riepilogare le percentuali di investimento adottate come segue:

- **Capitolo 10000 Comunicazione (18%):** rinnovo ufficio stampa, gruppo comunicazione, aggiornamento sito e contenuti, nuovi canali di comunicazione per raggiungere tutte le fasce di colleghi...
- **Capitolo 10601 Gruppi di lavoro, tavoli tecnici e osservatori (6%):** lavoro, sport, giuridica, psichiatria e salute mentale, minori a rischio ...
- **Capitolo 11000 Promozione cultura psicologica e tutela professionale (21%):** internazionalizzazione, settimana dei diritti, giornata della psicologia progetto libri, premio OPL, Tavolo Uni..
- **Capitolo 11001 Sviluppo, occupabilità e lavoro (26%):** progetti che vedono la collaborazione fra OPL e alcuni Comuni della Lombardia, Referenti Territoriali budget eventi, progetto carceri, tutoring...
- **Capitolo 12000 Formazione e orientamento (17%):** FAD deontologia, progetto mappatura tirocini, sportello tirocini...

La premessa del presente documento riprende le tre direttrici principali indicate dalle linee programmatiche dell'insediamento: azioni per gli psicologi, azioni rivolte alla cittadinanza e azioni di monitoraggio e miglioramento della macchina ordinistica.

La **prima linea** rivolta agli iscritti punta al **tema dell'occupabilità** focalizzandosi su:

- il lavoro con le istituzioni regionali per presidiare i trattamenti economici, le aperture di nuove possibilità di lavoro e il superamento del precariato. Il raggiungimento più significativo dell'anno 2021 è stato ottenuto in ambito di Psicologia



Scolastica dove si è assistito all'istituzione del Servizio psico-pedagogico nel mese di luglio con uno stanziamento di 2,4 milioni di euro per il triennio 21-23.

- il coinvolgimento dal basso attraverso la realizzazione di un bilancio partecipato attraverso cui dare voce alle idee e ai progetti degli iscritti. Il progetto ha previsto la creazione di bandi aperti e tematici.
- la formazione continua garantita attraverso il progetto OPL Academy, con particolare attenzione a corsi di inglese professionale, webinar di aggiornamento, corsi ECM e e-book specialistici;
- il mantenimento di sportelli gratuiti di consulenza legale, fiscale e deontologica.

Inoltre, si è sempre posta un'attenzione specifica ai giovani colleghi e alle giovani colleghe sia attraverso percorsi di orientamento (Progetto Tutoring) volti a promuovere l'occupabilità e la conoscenza delle dinamiche del mercato del lavoro, sia prestando attenzione ad alcuni contesti target quali: 1) UNIVERSITÀ, che si traduce in un'attenzione alla formazione, alle attività di tirocinio con potenziamento della Commissione Paritetica e alla tematica dell'Esame di Stato. 2) POST-UNIVERSITARIO, che si traduce in un'attenzione sia ai master sia alle scuole di specializzazione attraverso il Forum di orientamento, la Consulta dei direttori a cui affiancare quella degli studenti e delle studentesse.

La **seconda linea** è volta **alla promozione** della psicologia e dei **diritti umani** con un'attenzione al **territorio**.

Innanzitutto, si è proceduto con il potenziamento del progetto Casa della Psicologia, attraverso un calendario di eventi aperti alla cittadinanza e l'obiettivo di far conoscere la cultura psicologica. A tale attività sono affiancati, con finalità armoniche, altri progetti come la Biblioteca dei Test, e il Progetto libri.

In ambito culturale il tema centrale è dedicato allo sviluppo di una cultura dei diritti umani. L'obiettivo ha una duplice declinazione: da un lato, aumentare la competenza e la consapevolezza all'interno della categoria di quella che rappresenta una competenza trasversale fondamentale, dall'altro sensibilizzare la società civile rispetto alla creazione di una cultura che riconosca il lavoro dello psicologo come professionista che tutela tali



diritti. In questa direzione, è centrale la creazione di una rete inter-istituzionale con i soggetti pubblici e privati per la tutela e la promozione dei diritti umani e rispetto ai focus sopracitati.

Per poter diffondere tali principi l'attuale consiliatura vede nel rapporto con il territorio una chiave centrale che si declina in: a) il Potenziamento Referenti territoriali e l'apertura interlocuzione con istituzioni e *stakeholders* provinciali attraverso l'identificazione tramite bando dei nuovi Referenti territoriali b) la promozione di un *welfare* di prossimità come rappresentato dal proseguimento del progetto dedicato allo Psicologo di quartiere.

La **terza linea** programmatica è focalizzata sulla **macchina ordinistica**:

Tre sono allora le azioni centrali: 1) il potenziamento delle Commissioni istituzionali di Deontologia e Tutela; 2) la messa a sistema dell'organizzazione rivista del funzionamento degli uffici che si conclude con il compimento della contrattazione sindacale con piena soddisfazione dei diversi attori coinvolti.; 3) la Commissione di comunicazione volta a: innovare i canali di comunicazione istituzionali, promuovere efficacemente le attività dell'OPL, implementare canali di ascolto istituzionali e formulare una comunicazione *inbound* mirata. Questo anno appena trascorso ha visto il potenziamento degli stessi canali di comunicazione attraverso l'apertura di un canale Instagram, di un progetto Pod cast.

Chiudo quindi il presente bilancio rilevando con estrema soddisfazione come il Consiglio non sia solo riuscito a mantenere attiva ed operativa la macchina ordinistica pur nella straordinarietà delle circostanze presenti, ma sia riuscito a realizzare la quasi totalità dei progetti descritti nella precedente relazione con una forza e un'incisività insperate.

Mi piace pensare di essere stati in grado di trasformare la crisi dovuta alla pandemia in un'opportunità di fare sentire la voce della psicologia su tanti fronti diversi, che vanno dalla capacità di essere stati vicini ai cittadini (penso alla psicologia Scolastica), così come ai colleghi prestando attenzione ai contesti in cui si formano, lavorano e intervengono. In questa direzione, sottolineo con orgoglio la capacità di mantenere attive e vive tutte le Commissioni istituzionali, garantendo quelle funzioni di deontologia e tutela



imprescindibili punti fermi delle attività ordinistiche. Inoltre, vorrei ricordare la realizzazione del Forum per le scuole di psicoterapia, completamente organizzato a distanza che ha visto un successo di partecipazione e di contributi clinico scientifici senza precedenti. Ancora, voglio mettere in luce i gruppi di lavoro che monitorano e presidiano i contesti per intervenire a tutela della nostra professione (come il Tavolo sulla salute mentale).

Sono fiera dell'impegno e del lavoro di tutti i consiglieri e considero i risultati raggiunti come un primo importante segnale di rilancio di questo Ente e delle sue reali capacità operative.

### **Anno 2022**

Ci troviamo dunque ora nella fase di programmazione dell'azione politica del presente Consiglio per l'anno 2022. La modalità di definizione e ripartizione della spesa, oltre i vincoli tecnici, è stata quella di costruire una proposta in modo estremamente partecipato coinvolgendo tutte le anime del Consiglio, un percorso in più passaggi ufficiali (Commissioni di Garanzia ad hoc) e informali e, tengo a riaffermarlo, questo per la mia presidenza è motivo di grande orgoglio perché segno di grande democraticità. Il lavoro del gruppo di governance è stato attento e ha svolto quella funzione di cabina di regia che rende possibile il coordinamento con tutte le istanze presenti nel Consiglio.

In tale contesto, vorrei ringraziare il Tesoriere dott. Ferro per il prezioso lavoro che svolge all'interno di questa Consigliatura che non si limita alla redazione di un piano finanziario attento e oculato, ma si concentra sul modo e la forma con cui è possibile raggiungere tale obiettivo. Il valore aggiunto del suo lavoro allora è stato proprio quello di mantenersi in costante ascolto e dialogo con tutti i Consiglieri, in modo da appoggiare le varie iniziative proposte senza mai rinunciare a un'accuratezza e un rigore assoluto. Il progetto di distribuzione degli investimenti vede il presidio delle maggiori aree di intervento ordinistico quali la promozione, lo sviluppo dell'occupabilità, la formazione e l'orientamento, il lavoro delle Commissioni istituzionali e tecnico scientifiche volte alla garanzia di deontologia e tutela della professione, nonché uno spazio di comunicazione e



promozione. Sono orgogliosa di poter dire che la delibera che introduce l'abbassamento della quota d'iscrizione a partire dall'anno 2022 è stata resa possibile proprio grazie al lavoro e all'impegno del Tesoriere che si è speso in prima persona per raggiungere l'obiettivo a favore della nostra comunità professionale, riuscendo a non incidere negativamente sulla previsione degli investimenti a disposizione.

Oltre alla conferma di tutte le attività avviate nel 2021, anticipo alcune delle ipotesi progettuali più concrete che saranno sottoposte al Consiglio già in avvio d'anno: la realizzazione del bilancio partecipato e l'attenzione posta ai giovani colleghi in formazione post-universitaria per tutelare la qualità delle loro esperienze formative attraverso la Commissione Paritetica (tale aspetto in vista della recente introduzione delle lauree abilitanti diventerà un punto di eccellenza della nostra struttura ordinistica lombarda) e il lavoro sulle scuole di psicoterapia, il potenziamento delle reti comunicative con l'apertura di nuovi canali e la partenza di gruppi dedicati alle nuove tecnologie per ricomprendere l'impatto che le stesse rivestono nella nostra vita quotidiana, anche alla luce delle profonde trasformazioni a cui abbiamo assistito nel periodo di lockdown. Il punto di forza della linea culturale rimarrà il diritto alla salute psicologica nelle sue declinazioni della Casa della Psicologia e del Progetto diritti, con un orizzonte più esteso che tenti di raggiungere i cittadini e le cittadine, ma anche i colleghi, che vivono nelle diverse province lombarde.

Tenendo conto della decisione del Consiglio di abbassare la quota d'iscrizione, la componente d'investimento per spese per interventi e azioni di carattere politico si attesta a **€ 576.473**, quota che garantisce un incremento dei fondi a disposizione e verrà ridistribuita come segue:

- **Comunicazione CAP 10000 (18%):** progetto comunicazione OPL, gestione sito, grafiche e stampe, webinar pro, ufficio stampa, nuovo canale Instagram e progetto Pod Cast.
- **Commissioni e incarichi CAP 10600 (6%):** commissione regolamenti, commissione pari opportunità, consulenze.



- **Gruppi di lavoro tavoli tecnici e osservatori CAP 10601 (10%):** Tavoli di Lavoro inerenti differenti ambiti della psicologia riconducibili a due Consulte: Profili Professionali e Diritti. .
- **Promozione cultura psicologica e tutela professionale CAP 11000 (20%):** Casa della Psicologia, OPL Academy- che include progetto ECM, Commissione Tutela.
- **Sviluppo occupabilità e lavoro CAP 11001 (26%):** Sportello Tutoring, Psicologi in Pratica, Progetti tematici sull'occupabilità e Progetto Referenti Territoriali.
- **Formazione e orientamento CAP 12000 (20%):** Sportello di Deontologia, Forum delle Scuole di Psicoterapia, Consulte delle Scuole di Psicoterapia, Psicologo di Quartiere.

Il prossimo anno ci vedrà impegnati, perciò, nella diffusione delle *BestPractice* e della cultura psicologica su tutto il territorio lombardo tramite i nostri ambasciatori -i Referenti territoriali- guidati da referenti del Consiglio. Dal punto di vista della macchina organizzativa si perfezionerà la cabina di regia amministrativa che ha visto la realizzazione di un nuovo organigramma, il continuo lavoro di raffronto con le rappresentanze sindacali per favorire il processo di monitoraggio della distribuzione delle quote premiali di produttività dei dipendenti e l'assunzione di una figura dirigenziale, aspetto questo indispensabile per il buon funzionamento di un'istituzione così complessa e articolata come il nostro Ordine.

Questi sono i propositi della nostra azione di governance dell'Ordine per il nuovo anno. Chiudo allora questa relazione con l'augurio che l'impostazione e le scelte di questo bilancio, costruito con la massima condivisione, siano condivise dal Consiglio tutto e consentano di dare voce alle varie componenti della nostra professione realizzando così il mandato elettorale ricevuto.

Milano, 29/10/2021

**La Presidente**  
 Laura Parolin  
 (Firma omessa ex art.3  
 del D.Lgs. n.39/1993)



Al Consiglio dell'OPL  
e  
all'Organo di Revisione dell'OPL  
dott.ssa Eva Azzimonti  
dott.ssa Mariagrazia Bianchi  
dott.ssa Luisa Cameretti

Via PEO

**Oggetto: Relazione del Tesoriere al Bilancio di Previsione 2022**

Gentili Colleghe e Colleghi,

la presente Relazione intende fornire un'illustrazione dettagliata delle entrate e delle spese che compongono il Bilancio di previsione dell'OPL per l'esercizio finanziario 2022, predisposto in conformità alle disposizioni del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, nel rispetto -in particolare- dei principi contabili e dei criteri di classificazione, rappresentazione e quantificazione delle singole voci. Insieme agli altri documenti presentati al Consiglio al fine dell'esame e dell'approvazione del Bilancio di previsione, la Relazione dà ragione delle stime di entrata e delle proposte di impegno delle risorse annuali a disposizione dell'Ente, incluso il ricorso all'utilizzo del Risultato di amministrazione dei precedenti esercizi.

Il Bilancio è predisposto secondo il principio della competenza finanziaria ed è impostato nell'ottica del conseguimento del risultato di pareggio delle entrate e delle uscite, in aderenza ai vincoli di contabilità pubblica sovraordinati alla gestione dell'Ente.

Il Bilancio di previsione riflette le linee generali di indirizzo adottate dal Consiglio per il prossimo esercizio 2022, delle quali si dà conto nella Relazione del Presidente, in continuità con gli obiettivi generali fissati a inizio mandato.

Si ritiene qui utile richiamare all'attenzione del Consiglio elementi precipui di ordine politico, di contesto e gestionale per la loro diretta incidenza sulle previsioni di entrata e di spesa. Si tratta di fattori che, nel loro insieme, incidono sullo spazio di azione nel quale il Consiglio opererà nel corso del 2022 per il perseguimento degli obiettivi di programma e per offrire adeguate risposte alle istanze di interesse degli Iscritti.

In particolare:

- l'esercizio finanziario 2022 dovrebbe rappresentare il termine dell'emergenza pandemica da COVID-19, per quanto riguarda la ripresa delle attività e delle relazioni in ambito sociale, economico ed istituzionale, benché le prospettive e i tempi di recupero di una 'normalità' restino ancora incerti e dipendenti dalla tempestività ed efficacia delle azioni coordinate a livello di sistema Paese secondo le macro-direttrici del Piano Nazionale di Resilienza e Recupero;



- in uno scenario così mutevole e incerto, nel quale è evidente a ogni livello la necessità di maggiore coesione e condivisione tra gli individui, l'OPL adotta scelte chiare di sostegno verso gli Psicologi lombardi, a tutela della loro azione professionale percepita -ancor più durante la pandemia- come indispensabile di fronte alle nuove emergenze scatenatesi con il COVID. E' stata perciò deliberata la riduzione della quota annuale di iscrizione, di circa il 7%, fermo restando però il concorso al bilancio del Consiglio Nazionale degli Psicologi che rimane di € 28,00 per ogni iscritto. L'impatto di tale scelta è pari a circa € 200.000, quali minori entrate per il 2022;
- ciò non significa tuttavia una diretta riduzione degli impegni di spesa: non si intende infatti finanziare il sostegno agli Iscritti attraverso un'*austerità* forzata a detrimento dell'erogazione di servizi o dello sviluppo delle azioni di programma, rimaste in parte non compiute nel 2020 e nel 2021. Piuttosto, si è ritenuto necessario sostenere ulteriormente l'attività degli Psicologi attraverso investimenti in opportunità di offerta formativa, professionale, di tutela e promozione, e nella piena funzionalità di servizi istituzionali, tra i quali va menzionata la riapertura completa della Casa della Psicologia;
- anche l'organizzazione interna dell'OPL viene potenziata per essere pienamente funzionale al numero sempre crescente di Iscritti e a meglio valorizzare la presenza dell'Ente negli ambiti istituzionale, scientifico e professionale di categoria. Oltre a investimenti nelle infrastrutture informatiche e digitali, che durante la pandemia hanno permesso senza discontinuità l'interazione tra l'OPL, i suoi operatori e gli Iscritti, è stata decisa la copertura della funzione dirigenziale, già prevista in pianta organica, mediante selezione su bando pubblico di una risorsa di adeguata esperienza e competenza, che assumerà il ruolo nel corso del 2022;
- continua con efficacia il presidio della fase di incasso delle quote di annualità pregresse, che denota buoni ritmi di recupero e perciò concorre utilmente agli equilibri del bilancio annuale, in quanto rende necessario un minore stanziamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità, dato che gli accantonamenti hanno ormai raggiunto un livello di piena adeguatezza;
- si è deciso di mantenere, tra le previsioni di spesa, anche nel 2022, l'accantonamento al Fondo di riserva per stanziamenti insufficienti, in misura pari a quello del precedente esercizio 2021, benché lo scenario di incertezza sul sistema Paese si stia mitigando;
- a sostegno delle linee di azione espansiva sopra richiamate, in sede di approvazione del Bilancio di previsione si propone il ricorso all'impiego del risultato di amministrazione che maturerà al 31/12/2021, per un ammontare di € 300.000. In fase di assestamento, esso potrà però essere ridotto, in funzione della capacità della gestione corrente di reperire risorse non utilizzate nel 2021 (tipicamente, come dimostra l'esperienza di questi primi due anni di Consiliatura, dalla gestione dei residui passivi);
- è stata infine confermata la previsione (come nel 2020 e nel 2021), dello stanziamento di una quota di spesa riferita alle future elezioni del Consiglio dell'OPL, benché la disponibilità diffusa di soluzioni *da remoto* nella gestione dei rapporti con gli Iscritti lasci prevedere che si possa attuare una gestione informatizzata (e meno onerosa) delle procedure elettorali, fermi i necessari standard di sicurezza e di *privacy* a tutela degli aventi diritto.

\*



Con l'approvazione, il bilancio di previsione per il 2022 diventa strumento obbligato per dar corso agli impegni di spesa in esso stanziati, la cui copertura finanziaria è data dall'accertamento delle entrate di competenza, anche tenuto conto dell'utilizzo del prevedibile risultato di amministrazione disponibile al 31/12/2021. Quest'ultimo sarà accertato in modo definitivo non appena verrà approvato il rendiconto per l'esercizio 2021, entro il termine regolamentare del 30/04/2022.

Alla data del 30/09/2021, il risultato presunto di amministrazione 2021 è pari ad € **862.611** ed è così composto:

		GESTIONE		TOTALE
		RESIDUI	COMPETENZ A	
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>				<b>1.363.009,3</b>
RISCOSSIONI	(+)	132.808,23	2.864.017,70	2.996.825,93
PAGAMENTI	(-)	442.054,96	1.535.128,12	1.977.183,08
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.382.652,85
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			
FONDO DI CASSA PRESUNTO AL 31 DICEMBRE	(=)			2.382.652,85
RESIDUI ATTIVI	(+)	565.719,45	659.338,47	1.225.057,92
RESIDUI PASSIVI	(-)	834.400,37	1.910.698,90	2.745.099,27
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2021</b>	(=)			<b>862.610,8</b>

### PREVISIONE DELLE ENTRATE

Con un'azione forte di sostegno agli Iscritti, alla base della quantificazione delle Entrate per il 2022 si pone la decisione di ridurre la quota per iscritto a € **140,00** (-6,67% rispetto al 2021), nel rispetto delle disposizioni del Consiglio Nazionale degli Psicologi. La quota è comprensiva dell'importo di € 28,00 (invariato rispetto al 2021) da retrocedere al Consiglio Nazionale stesso.

Per i nuovi Iscritti e gli Iscritti nel primo triennio, la quota sarà di € **70,00**.

La procedura di incasso è interamente canalizzata tramite l'applicativo PagoPA che si è dimostrato pratico per gli Iscritti e di utile gestione per l'Ente, perché consente una rapida acquisizione delle informazioni relative ai pagamenti ricevuti e alla pronta verifica delle posizioni in ritardo o in mora, al fine del sollecito.

Le **Entrate per quote annuali** sono stanziati per totali € **2.916.340** (nel 2021 € 2.981.700), con un decremento di circa € 148mila rispetto al bilancio assestato al 30/09/2021. Ciò deriva dalla riduzione unitaria delle quote di iscrizione, in parte compensata dalla crescita degli Iscritti che si prevede essere in totale 21.310, dei quali 3.258 ammessi al versamento della quota ridotta al 50%.



I contributi dovuti dai neo Iscritti sono stimati pari a € **80.500** per il 2022 (in crescita del 26% rispetto ad € 63.705 nel bilancio 2021).

Le altre **Entrate correnti** totalizzano € **50.650** (nel 2021 erano pari a € 13.650, mentre al 30/09/2021, a bilancio assestato, sono pari a € 58.126) e si riferiscono principalmente all'incasso di spese amministrative per ritardati pagamenti per € 40.000, in crescita rispetto all'importo di € 5.000 stanziato nel 2021. L'incremento è giustificato dall'effettivo risultato positivo dell'attività di incasso degli arretrati. In questa classe di entrate, sono inclusi anche Diritti di segreteria per € 2.700 e Interessi su titoli di Stato e prestiti a dipendenti per totali € 750. Inoltre, vi figurano -come nel bilancio di previsione 2021- Recuperi e rimborsi diversi per € 5.100 e Proventi vari per € 2.000.

Tra le **Entrate in conto capitale**, in linea con il bilancio di previsione assestato per il 2021, è allocata la restituzione delle quote in scadenza dei prestiti concessi al personale, pari a € **3.500** (€ 3.550 nel Bilancio di previsione 2021).

Infine, le **Entrate correnti per partite di giro** sono pari ad € **418.500**, (in diminuzione rispetto all'importo di € 441.500 del Bilancio di previsione 2021), di cui € 2.000 per anticipazione di cassa economale. Si tratta delle partite figuranti contabilmente in entrata dell'Ente a fronte di trattenute operate, per obbligo di legge, a titolo di imposte e contributi previdenziali su retribuzioni ed emolumenti corrisposti dall'OPL, oltre ad altre somme incassate per conto terzi da riversare in corrispondente misura (in particolare, IVA in regime dello *split payment* per € 100.000).

\*\*

In totale le entrate previste per l'anno 2022 sono così pari a € **3.688.990** (nel 2021 erano pari a € 3.440.400) con un incremento di € 248.590 rispetto al bilancio precedente, per effetto (in aumento) del ricorso all'impiego del risultato presunto di amministrazione per € 300.000 (€ 0 nel 2021), e di minori previsioni di entrata per le Entrate contributive (- € 65.000), a fronte di un incremento delle Altre entrate correnti (€ 37.000) e di una diminuzione delle Entrate per partite di giro (- € 23.000). Il tutto è riportato nel dettaglio che segue:

Denominazione	BILANCIO PREVENTIVO 2020	BILANCIO PREVENTIVO 2021	BILANCIO PREVENTIVO 2022	DIFFERENZA 2021-2022
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione al 31/12 anno n -1	100.000	-	300.000	300.000
TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE	2.861.100	2.981.700	2.916.340	- 65.360
TOTALE ENTRATE CORRENTI	23.000	13.650	50.650	37.000
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.550	3.550	3.500	- 50
PARTITE DI GIRO - PARTITE VINCOLATE	441.500	441.500	418.500	- 23.000

### PREVISIONE DELLE USCITE

Il Bilancio di previsione per il 2022 rispetta i prescritti canoni di congruità, coerenza e attendibilità delle spese, che sono impegnate per garantire il perseguimento delle finalità istituzionali declinate nel programma di Consiliatura e a coprire gli oneri di



gestione e di investimento della struttura organizzativa dell'Ente, nelle sue diverse articolazioni. La gestione delle spese all'interno del Bilancio di previsione è ripartita per *missioni* (ambiti istituzionali di intervento) e per *programmi* (linee di azioni specifiche da finanziare nel singolo periodo amministrativo), in modo da individuare *ex ante* la composizione delle attività cui il Consiglio deve attenersi nello sviluppo del suo mandato, salvi gli adeguamenti in corso d'anno (assestamenti) delle dotazioni sui diversi capitoli di spesa, o l'integrazione delle attività stesse in funzione di ulteriori obiettivi che il Consiglio riterrà necessario o opportuno perseguire.

La rappresentazione sintetica dell'incidenza (sul totale delle Spese, senza tener conto delle sole voci per partite di giro che si equivalgono in entrata e uscita) degli interventi finanziati dal Consiglio con il Bilancio 2022 è esposta nella Tabella che segue, in comparazione con i dati di spesa del precedente esercizio:

Destinazione funzionale delle Spese	2022	2021
Servizi istituzionali, generali e di organizzazione	51,2%	48,4%
Relazioni con il CNOP e altre pubbliche amministrazioni	18,2%	19,0%
Sviluppo professionale e politiche per la formazione	7,2%	8,3%
Istruzione, orientamento e promozione della cultura psicologica	6,5%	6,2%
Vigilanza del titolo e deontologia professionale	8,0%	7,4%
Accantonamenti a fondi e oneri della riscossione	8,9%	10,7%
<b>Totale delle Spese</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Nelle note che seguono, si forniscono dettagli sulle più rilevanti previsioni di uscita, suddivise per tipologia. Ove di interesse, si indicano anche gli scostamenti rispetto al bilancio di previsione 2021.

Le **Spese Correnti** sono previste pari a complessivi € **3.194.045** (nel 2021 € 2.930.850) così destinate:

- Spese di funzionamento degli Organi Istituzionali: € **270.600**, in incremento di € 15.000 rispetto al 2021, in relazione a maggiori impegni previsti per riunioni di commissioni consiliari. Come per il 2021, si prevede inoltre anche per il 2022 uno stanziamento di € **25.000** quale quota annuale da allocare per le future elezioni del Consiglio dell'Ordine.
- Spese per interventi e azioni di carattere politico: € **576.473**, con una variazione in aumento di circa € 51mila rispetto al 2021, principalmente da ascrivere ai Gruppi di lavoro e ai Tavoli tecnici per € 35.000, alla Comunicazione per € 22.000 e a Commissioni ed incarichi vari per € 12.000, a fronte della riduzione a zero (da € 18.500 nel 2021) delle spese per il Bilancio partecipato. Questa voce di spesa è destinata a garantire:
  - lo svolgimento delle attribuzioni proprie dell'Ente: € 446.000 circa, in particolare nell'ambito della comunicazione, della occupabilità e della



promozione della cultura psicologica;

- la gestione di incarichi e CTU e Gruppi di lavoro per incarichi vari: € 130.000.

- Spese ordinarie di funzionamento degli uffici e per i servizi di struttura: € **526.322**, in aumento di circa € 14.000 rispetto al 2021, in particolare per le spese di manutenzione, consumo e servizi vari.
- Spese del personale in attività di servizio: € **809.123** che includono € 206.378 per contributi previdenziali e IRAP a carico dell'Ente, nonché l'indennità di ente per € 11.245, per un incremento di circa € 205.000 rispetto al 2021 (quando lo stanziamento fu di € 604.500), in previsione dell'inserimento - come da pianta organica- di una figura dirigenziale, oltre che dell'assunzione di una nuova risorsa di Personale di area B. A beneficio delle risorse interne dell'Ente, secondo gli accordi aziendali in vigore, sono inoltre allocati a bilancio € 81.700 (in aumento di € 20.000 rispetto all'esercizio precedente) per spese di assicurazione, buoni pasto, rimborsi spese di trasferta, assegni per il nucleo familiare, benefici e corsi formazione
- Personale interinale: non è più previsto alcun onere sul 2022 (nel 2021 furono stanziati € 22.800)

Al Consiglio Nazionale è riservato l'impegno di spesa di € **596.680** (€ 568.288 nel 2021), sulla stima di un numero di Iscritti al 31/12/2021 pari a n. 21.310. La spesa si incrementa di € **28.000** rispetto al 2021.

A titolo di Oneri finanziari e tributari sono stanziati in totale € **20.500**, in aumento di € 7.000 rispetto al 2021, interamente riferibile alla polizza per la copertura del TFR dei dipendenti. Nel dettaglio, la voce include poi, come per il 2021 compensi esattoriali per € 5.000, oneri bancari per € 2.000 e tributi vari per € 6.500.

Restano invariati, rispetto al 2021, gli stanziamenti delle uscite per rimborsi vari (€ **3.000**) e lo stanziamento al fondo di riserva (€ **70.000**). Per quanto riguarda il fondo crediti di dubbia esigibilità per rischio di mancato incasso su quote contributive dell'esercizio 2022, si ritiene adeguato uno stanziamento di € **220.000**, cioè in diminuzione di € 30.000 rispetto al bilancio di previsione 2021, a motivo del migliore andamento dell'incasso delle quote, anche grazie alle procedure canalizzate tramite PagoPA.

Le **Spese in conto capitale** sono stanziati in misura pari a € **76.445** (in aumento di circa € 8.000 rispetto al 2021).

Il loro dettaglio è il seguente:

- attrezzature e dotazioni anche informatiche di ufficio per € **20.000** e acquisti di mobili per € **5.000** (come nel 2021). Anche le spese per manutenzione straordinaria / rinnovo impianti rimangono pari a quanto stanziato per il 2021 (in totale € **10.000**)
- accantonamento di € **41.445** della quota annua del TFR dei dipendenti (inclusa la prevista risorsa dirigenziale), in incremento di € 8.500 circa rispetto al 2021.

Le **Uscite per partite di giro** ammontano ad € **418.500,00**, di cui € 2.000 per restituzione dell'anticipazione di cassa economica, e pareggiano con la corrispondente previsione in entrata. La voce si è ridotta di € 23.000 rispetto al bilancio di previsione 2021.

Sulla base di quanto sopra dettagliato, le spese per l'esercizio 2022 assommano ad €



**3.688.990**, in incremento di € 248.590 rispetto al 2021, di cui € 263.145 per spese correnti ed € 8.445 per spese in conto capitale, al netto della diminuzione di € 23.000 per le partite di giro, a pareggio delle entrate, il tutto come da dettaglio che segue:

Denominazione	BILANCIO PREVENTIVO 2021	BILANCIO PREVENTIVO 2022	DIFFERENZA 2020- 2021
TOTALE USCITE CORRENTI	2.930.900	3.194.045	<b>263.145</b>
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	68.000	76.445	<b>8.445</b>
TOTALE ESTINZIONE MUTUI E ANTICIPAZIONI	-	-	-
TOTALE PARTITE DI GIRO - PARTITE VINCOLATE	441.500	418.500	- <b>23.000</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>3.440.400</b>	<b>3.688.990</b>	<b>248.590</b>

\*

Nell'offrire all'esame del Consiglio il materiale contabile, gli allegati e le note di illustrazione al Bilancio di previsione 2022, desidero confermare come esso sia stato frutto di un lavoro completo e minuzioso di analisi, valutazione e controllo, portato avanti con la piena assistenza degli Uffici e dei dipendenti dell'Ente.

Più ancora che nel precedente esercizio, la collaborazione di tutte le persone che ho coinvolto mi ha consentito di tenere il Comitato Direttivo via via informato e partecipe allo sviluppo del lavoro e così di dare riscontro *in fieri* ai Consiglieri che si sono resi disponibili ad interloquire con me nelle fasi propedeutiche all'elaborazione del Bilancio come oggi Vi viene presentato.

A tutti, doverosamente e sentitamente, il mio ringraziamento per la partecipazione sempre più costruttiva e propositiva in quest'azione necessaria al buon governo dell'Ente.

Milano, 31/10/2021

**Il Tesoriere**  
Valentino Ferro  
(Firma omessa ex art.3  
del D.Lgs. n.39/1993)

**Ordine degli Psicologi della Lombardia**

**Sede: Milano, corso Buenos Aires 75**

**Relazione del Collegio dei Revisori**

**al Bilancio di Previsione 2022**

Al Consiglio dell'Ordine degli Psicologi della Lombardia

Noi sottoscritte:

Eva Azzimonti (iscritta al numero 90810 del registro Revisori Contabili per effetto del DM 15/10/1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 2/11/1999), nominata dal Consiglio dell'Ordine in data 07/11/2016 per ricoprire l'incarico di Presidente del Collegio dei Revisori Contabili;

Mariagrazia Bianchi (iscritta al numero 90988 del registro dei Revisori Contabili per effetto del DM 15/10/1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 02/11/1999), nominata dal Consiglio dell'Ordine in data 07/11/2016 per ricoprire l'incarico di componente del Collegio dei Revisori Contabili

Luisa Cameretti (iscritta al numero 91224 del registro dei Revisori Contabili per effetto del DM 15/10/1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 02/11/1999), nominata dal Consiglio dell'Ordine in data 07/11/2016 per ricoprire l'incarico di componente del Collegio dei Revisori Contabili

abbiamo ricevuto il bilancio di previsione dell'esercizio 2022, da sottoporre all'approvazione del Consiglio dell'Ordine, corredato dalla relazione del Tesoriere e dalla relazione programmatica della Presidente.

Per quanto attiene il preventivo finanziario gestionale per l'anno 2022, questo evidenzia i seguenti dati di sintesi:

ENTRATE	2022
Entrate correnti	50.650,00
Entrate contributive	2.916.340,00
Entrate in c/capitale	3.500,00
Entrate aventi natura di partita di giro	418.500,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.388.990,00</b>
Disavanzo di cassa presunto	300.000,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>*3.688.990,00</b>
USCITE	2022
Uscite correnti	3.194.045,00

*[Handwritten signatures]*

Uscite in c/capitale	76.445,00
Uscite per estinzione mutui e anticipazioni	0,00
Uscite per partite di giro	418.500,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>*3.688.990,00</b>

a) \* pareggio finanziario  
€ 3.688.990,00

b) l'equilibrio economico-finanziario è così previsto:

Entrate € 2.966.940,00

Uscite correnti € 3.194.045,00

Differenza € -227.105,00

Uscite in c/capitale € -76.445,00

Uscite per anticipazioni € 0,00

Differenza € -303.500,00

Entrate c/terzi € 418.500,00

Uscite c/terzi € -418.500,00

Differenza € -303.500,00

Così finanziate:

presunta necessità di cassa € 300.000,00

Entrate in c/capitale € 3.550,00

Differenza a pareggio 0,00

Il collegio da atto che:

- lo schema di bilancio, suddiviso in voci di entrata e voci di spesa, presenta perlopiù stanziamenti di natura corrente;
- le risorse e gli impegni di spesa sono riferibili al periodo in esame;
- nel presupposto che venga realizzata la totalità degli incassi, il volume delle entrate previste, permetterebbe di coprire integralmente l'importo delle uscite stimate. Qualora le entrate effettivamente conseguite fossero di importo inferiore, si renderà necessario procedere al riassetto dei pagamenti stimati;
- la stima delle poste del bilancio previsionale oggetto di verifica, paiono rispettare i principi di cautela e coerenza con le dinamiche tipiche dell'Ordine e in linea con gli obiettivi e indirizzi che il Consiglio intende perseguire.

Per quanto riguarda le Entrate la maggior risorsa finanziaria è rappresentata dall'incasso delle quote degli iscritti. Le stesse comprendono la parte assegnata al Consiglio Nazionale, che risulta iscritta tra le spese nel Capitolo 52001. Si prende atto della riduzione della quota annuale a carico degli iscritti, volta a sostenere tutti gli iscritti all'Ordine

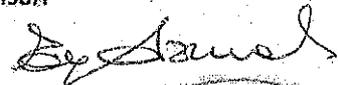
Per quanto riguarda le spese istituzionali, gli impegni previsti risultano in linea con le finalità dell'Ordine in considerazione politica di sostegno (post Covid) rivolta agli iscritti, che si concretizza con un ampliamento dell'offerta formativa, e in azioni di tutela e promozione della professione; gli stanziamenti in bilancio paiono guidati, come di consueto, dal principio di prudenza. Si evidenzia l'attenzione posta alla riorganizzazione delle funzioni amministrative dell'Ordine, già iniziata nel corso del 2021, al fine di garantire la medesima funzionalità ed efficienza per quanto riguarda la gestione amministrativa nonché quella peculiare di servizio agli iscritti e alla comunità.

Visto quanto sopra, verificata l'attendibilità delle entrate e la congruità e la coerenza delle uscite proposte rispetto ai programmi e agli indirizzi del Consiglio, considerate le variazioni rispetto all'anno precedente, consigliando cautela nella gestione finanziaria e la massima vigilanza sull'equilibrio finanziario, riteniamo di poter esprimere un giudizio positivo e proponiamo pertanto l'approvazione del bilancio di previsione 2022 così come predisposto e dei documenti allegati

Milano, 08/11/2021

Il collegio dei Revisori

Eva Azzimonti



Mariagrazia Bianchi



Luisa Cameretti

