



# BILANCIO DI PREVISIONE

Esercizio 2019 - 2021

ORDINE DEGLI PSICOLOGI DELLA  
LOMBARDIA

## ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo di avanzo di Amministrazione		previsione di competenza	582.137,92	317.500,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsione di competenza		0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2019		previsione di cassa	733.418,84	763.817,85		
<b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	461.681,54	previsione di competenza	2.647.700,00	2.763.275,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.974.278,35	3.224.956,54		
Capitolo 10001	tassa annuale albo	457.023,00	previsione di competenza	2.566.200,00	2.678.625,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	2.886.685,00	3.135.648,00		
Capitolo 10002	tassa annuale prima iscrizione	0,00	previsione di competenza	61.500,00	63.750,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	61.500,00	63.750,00		
Capitolo 10006	interessi su depositi conto corrente	100,00	previsione di competenza	400,00	200,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	4.395,37	300,00		
Capitolo 10007	interessi ritardato pagamento iscritti	0,00	previsione di competenza	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	13.000,00	13.000,00		
Capitolo 10008	recuperi e rimborsi diversi	2.806,13	previsione di competenza	3.300,00	5.000,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	5.397,98	7.806,13		
Capitolo 10014	diritti segreteria	600,00	previsione di competenza	600,00	600,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	600,00	1.200,00		
Capitolo 10017	recupero costi gestione	100,00	previsione di competenza	100,00	100,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	100,00	200,00		
Capitolo 10018	proventi diversi	502,25	previsione di competenza	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
1010106			previsione di cassa	2.000,00	2.502,25		
Capitolo 10012	Arrotondamenti attivi	550,16	previsione di competenza	600,00	0,00	0,00	0,00
1010106001			previsione di cassa	600,00	550,16		
10000	TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	461.681,54	previsione di competenza	2.647.700,00	2.763.275,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.974.278,35	3.224.956,54		
<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>							

## ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00	previsione di competenza	0,00	500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	600,00		
Capitolo 12000	Arrotondamenti attivi	100,00	previsione di competenza	0,00	500,00	0,00	0,00
2010104			previsione di cassa	0,00	600,00		
20000	Titolo 2: Trasferimenti correnti	100,00	previsione di competenza	0,00	500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	600,00		
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>							
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.772,25	3.550,00		
Capitolo 10020	riscossione quota capitale su prestiti personale dipendente	0,00	previsione di competenza	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
4050304			previsione di cassa	4.376,09	3.500,00		
Capitolo 10701	interessi su prestiti al personale	0,00	previsione di competenza	50,00	50,00	0,00	0,00
4050304			previsione di cassa	396,16	50,00		
40000	Titolo 4: Entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.772,25	3.550,00		
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Capitolo 10031	indennità di anzianità accantonata per liquidazioni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
9019999			previsione di cassa	0,00	0,00		
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	4.962,85	previsione di competenza	461.500,00	441.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	467.303,12	446.462,85		
Capitolo 10023	ritenute erariali su emolumenti personale dipendente	0,00	previsione di competenza	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	105.000,00	105.000,00		
Capitolo 10024	ritenute previdenziali e assistenziali su personale dipendente	0,00	previsione di competenza	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	40.000,00	40.000,00		
Capitolo 10025	ritenute sindacali	0,30	previsione di competenza	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	1.500,00	1.500,30		
Capitolo 10028	ritenute erariali e previdenziali su compensi prestazioni professionali	0,00	previsione di competenza	270.000,00	250.000,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	270.000,00	250.000,00		
Capitolo 10030	anticipazione cassa economale	0,00	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	5.000,00	5.000,00		

## ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 10032	gestioni speciali	4.962,55	previsione di competenza	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
9029999999			previsione di cassa	45.803,12	44.962,55		
90000	Titolo 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	4.962,85	previsione di competenza	461.500,00	441.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	467.303,12	446.462,85		
	TOTALE TITOLI	466.744,39	previsione di competenza	3.112.750,00	3.208.825,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.446.353,72	3.675.569,39		
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	466.744,39	previsione di competenza	3.694.887,92	3.526.325,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.179.772,56	4.439.387,24		

## RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo di avanzo di Amministrazione		previsione di competenza	582.137,92	317.500,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsione di competenza		0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2019		previsione di cassa	733.418,84	763.817,85		
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	461.681,54	previsione di competenza	2.647.700,00	2.763.275,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.974.278,35	3.224.956,54		
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	100,00	previsione di competenza	0,00	500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	600,00		
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.772,25	3.550,00		
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	4.962,85	previsione di competenza	461.500,00	441.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	467.303,12	446.462,85		
	TOTALE TITOLI	466.744,39	previsione di competenza	3.112.750,00	3.208.825,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.446.353,72	3.675.569,39		
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	466.744,39	previsione di competenza	3.694.887,92	3.526.325,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.179.772,56	4.439.387,24		

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsione dell'anno a cui si riferisce il bilancio		Previsione dell'anno 2020		Previsione dell'anno 2021	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	2.763.275,00	2.763.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010106	Imposta municipale propria	2.763.275,00	2.763.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	Totale TITOLO 1	2.763.275,00	2.763.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 2: Trasferimenti correnti						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	Totale TITOLO 2	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 4: Entrate in conto capitale						
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	Totale TITOLO 4	3.550,00	3.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro						
9010000	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	441.500,00	441.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	441.500,00	441.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9000000	Totale TITOLO 9	441.500,00	441.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>3.208.825,00</b>	<b>3.208.825,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE: 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione						
0101 Programma 01	Organi istituzionali						
	Titolo 1 Spese correnti	46.877,27	previsione di competenza	263.500,00	366.950,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	334.785,65	413.827,27		
	Capitolo 10100 Consiglio regionale gettoni di presenza, commissioni istituzionali	28.360,33	previsione di competenza	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	141.364,77	128.360,33		
	Capitolo 10101 Incarichi istituzionali	15.762,26	previsione di competenza	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	166.447,82	155.762,26		
	Capitolo 10200 Consiglio Regionale: rimborsi spese Consiglio Regionale	1.399,68	previsione di competenza	17.000,00	17.000,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	20.271,06	18.399,68		
	Capitolo 10300 Contributi previdenziali Consiglieri e IRAP	1.355,00	previsione di competenza	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	3.702,00	4.855,00		
	Capitolo 10400 Spese per assicurazione Consiglieri	0,00	previsione di competenza	3.000,00	6.450,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	3.000,00	6.450,00		
	Capitolo 10500 Spese per convocazione elezioni Organi istituzionali	0,00	previsione di competenza	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	1030201		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	100.000,00		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Totale Programma 01	Organi istituzionali	46.877,27	previsione di competenza	263.500,00	366.950,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	334.785,65	413.827,27		
0102 Programma 02	Segreteria generale						
	Titolo 1 Spese correnti	225.564,81	previsione di competenza	1.528.091,92	1.427.363,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	1.703.034,28	1.638.035,48		
	Capitolo 36000 stipendi personale dipendente	0,00	previsione di competenza	260.000,00	260.675,00	0,00	0,00
	1010101		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	287.718,64	260.675,00		
	Capitolo 37000 fondo trattamento accessorio dipendenti	44.052,84	previsione di competenza	80.010,00	80.010,00	0,00	0,00
	1010101		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	115.035,60	124.062,84		
	Capitolo 37001 fondo per retribuzione risultato dirigente	8.200,00	previsione di competenza	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00
	1010102		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	12.000,00	20.200,00		
	Capitolo 39000 oneri previdenziali e assistenziali carico ente	3.701,42	previsione di competenza	125.000,00	120.000,00	0,00	0,00
	1010102		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	125.000,00	123.701,42		
	Capitolo 40000 assegni per nucleo familiare	0,00	previsione di competenza	3.000,00	2.500,00	0,00	0,00
	1010102		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	3.419,04	2.500,00		
	Capitolo 41000 rimborso spese viaggio per missione dipendenti	640,70	previsione di competenza	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
	1010102		di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	1.500,00	2.140,70		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 43000 indennità ente 1010102		0,00	previsione di competenza	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	16.134,34	15.000,00		
Capitolo 44000 indennità di trasferta 1010102		0,00	previsione di competenza	500,00	500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	500,00	500,00		
Capitolo 46000 buoni pasto personale dipendente 1030102		0,00	previsione di competenza	18.000,00	19.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	18.000,00	19.000,00		
Capitolo 19000 spese materiale di consumo 1030209		29.598,75	previsione di competenza	71.500,00	40.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	83.486,25	56.998,82		
Capitolo 18000 spese manutenzione locali - macchinari e software 1030209011		11.537,03	previsione di competenza	46.500,00	28.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	53.020,07	39.230,55		
Capitolo 26000 spese per consulenze professionali 1030210		77.316,59	previsione di competenza	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	182.912,50	207.316,59		
Capitolo 51000 visite mediche 1030210		202,52	previsione di competenza	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	1.500,00	1.702,52		
Capitolo 15000 affitti e spese funzionamento sede 1030299		20.879,25	previsione di competenza	302.000,00	280.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	310.066,48	300.879,25		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 20000 spese postali e abbonamenti trasporti 1030299		4.671,24	previsione di competenza	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	11.398,17	12.671,24		
Capitolo 25000 spese abbonamenti e acquisti periodici 1030299		71,88	previsione di competenza	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	3.074,14	3.071,88		
Capitolo 27000 spese di rappresentanza 1030299		3.072,42	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	14.799,86	13.072,42		
Capitolo 31000 spese diverse e servizi vari 1030299		1.377,65	previsione di competenza	7.281,92	6.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	7.678,17	6.951,67		
Capitolo 42000 corsi di aggiornamento e qualificazione professionale 1030299		3.708,80	previsione di competenza	10.000,00	5.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	13.708,80	8.098,80		
Capitolo 48000 assicurazione infortuni 1030299		0,00	previsione di competenza	3.500,00	3.575,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	3.500,00	3.575,00		
Capitolo 49000 spese per concorsi e selezione del personale 1030299		579,44	previsione di competenza	15.000,00	5.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	15.579,44	5.000,00		
Capitolo 53000 spese bancarie 1030299		2,00	previsione di competenza	2.000,00	2.003,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	2.034,12	2.005,00		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 67000 fondo di riserva per stanziamenti insufficienti 1100101001		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	11.800,00  (0,00) 16.800,00	60.000,00 (0,00) (0,00) 60.000,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 45000 rimborsi e spese per corsi aggiornamento 1109999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.000,00  (0,00) 1.000,00	2.000,00 (0,00) (0,00) 2.000,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 47000 contributi ad altri enti (aran) 1109999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	100,00  (0,00) 100,00	100,00 (0,00) (0,00) 100,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 50000 benefici assistenziali per personale dipendente 1109999		0,01	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.000,00  (0,00) 10.000,00	10.000,00 (0,00) (0,00) 10.000,01	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 50001 stipendi per contratti a progetto 1109999		15.084,68	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	165.000,00  (0,00) 177.416,32	135.000,00 (0,00) (0,00) 150.084,68	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 50002 interinali contributi assistenziali e previdenziali carico ente 1109999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	7.000,00  (0,00) 7.000,00	7.000,00 (0,00) (0,00) 7.000,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 54000 oneri tributari 1109999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.000,00  (0,00) 3.000,00	3.000,00 (0,00) (0,00) 3.000,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 56000 compensi esattorie 1109999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00  (0,00) 5.000,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 57000 imposte tasse e tributi vari 1109999		45,90	previsione di competenza	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	2.500,00	2.545,90		
Capitolo 58000 spese bancarie e postali per incasso quote 1109999		739,39	previsione di competenza	40.000,00	20.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	40.752,34	20.368,89		
Capitolo 64000 arrotondamenti passivi 1109999		0,30	previsione di competenza	400,00	500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	400,00	500,30		
Capitolo 66000 accertamento rischi su quote non incassate 1109999		0,00	previsione di competenza	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	150.000,00	150.000,00		
Capitolo 62000 rimborsi vari 1109999999		82,00	previsione di competenza	7.000,00	4.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	7.000,00	4.082,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale		35.730,72	previsione di competenza	107.000,00	50.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	112.007,38	85.730,72		
Capitolo 88000 indennità di anzianità per pagamento liquidazioni 2010101		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Capitolo 71000 acquisto mobili e arredi 2020199		480,68	previsione di competenza	20.000,00	5.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	20.000,00	5.480,68		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 72000 acquisto attrezzature e macchine ufficio 2020199		9.250,04	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	26.000,00  (0,00) 31.007,38	18.000,00 (0,00) (0,00) 27.250,04	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 77000 quota accantonamento polizza tfr personale dipendente 2059999		26.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	51.000,00  (0,00) 51.000,00	27.000,00 (0,00) (0,00) 53.000,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 78003 concessione prestiti al personale 2059999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.000,00  (0,00) 10.000,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Totale Programma 02	Segreteria generale	261.295,53	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.635.091,92  (0,00) 1.815.041,66	1.477.363,00 (0,00) (0,00) 1.723.766,20	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
0103 Programma 03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato						
Titolo 1 Spese correnti		5.305,86	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	11.000,00  (0,00) 14.932,21	11.000,00 (0,00) (0,00) 16.305,86	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 10700 Commissioni e incarichi vari: rimborsi spese membri esterni 1030207		600,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.000,00  (0,00) 1.600,00	1.000,00 (0,00) (0,00) 1.600,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Capitolo 10602 incarichi di rappresentanza territoriale 1030211		4.705,86	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.000,00  (0,00) 13.332,21	10.000,00 (0,00) (0,00) 14.705,86	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Totale Programma 03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	5.305,86	previsione di competenza	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	14.932,21	16.305,86		
0109 Programma 09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali						
	Titolo 1 Spese correnti	36.352,02	previsione di competenza	55.000,00	65.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	88.076,88	101.352,02		
	Capitolo 10600 Commissioni e incarichi vari - CTU 1030211	36.352,02	previsione di competenza	55.000,00	65.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	88.076,88	101.352,02		
Totale Programma 09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	36.352,02	previsione di competenza	55.000,00	65.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	88.076,88	101.352,02		
0111 Programma 11	Altri servizi generali						
	Titolo 1 Spese correnti	42.672,50	previsione di competenza	622.796,00	631.512,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	663.682,92	674.891,98		
	Capitolo 10000 Comunicazione 1030202999	35.476,50	previsione di competenza	120.000,00	105.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	149.322,92	141.183,98		
	Capitolo 52001 trasferimento quote Consiglio Nazionale 1040104	7.196,00	previsione di competenza	502.796,00	526.512,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	514.360,00	533.708,00		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	20.000,00	2.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	20.000,00	2.000,00		
	Capitolo 74000 Spese per manutenzione straordinaria immobili e di ristrutturazione 2059999	0,00	previsione di competenza	20.000,00	2.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	20.000,00	2.000,00		
Totale Programma 11	Altri servizi generali	42.672,50	previsione di competenza	642.796,00	633.512,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	683.682,92	676.891,98		
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	392.503,18	previsione di competenza	2.607.387,92	2.553.825,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	2.936.519,32	2.932.143,33		
MISSIONE: 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali						
0502 Programma 02	Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale						
	Titolo 1 Spese correnti	315.746,45	previsione di competenza	610.000,00	525.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	983.307,62	764.999,04		
	Capitolo 11000 promozione cultura psicologica e tutela professionale 1030202	126.336,72	previsione di competenza	190.000,00	150.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	312.963,00	224.443,10		
	Capitolo 11001 sviluppo occupabilità e lavoro 1030202	64.877,22	previsione di competenza	115.000,00	75.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	211.822,04	129.343,53		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 11002	progetti specifici - ricerche sperimentazioni e progetti specifici	43.876,28	previsione di competenza	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
1030202			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	118.369,41	123.876,28		
Capitolo 11003	fondo per iniziative straordinarie	771,00	previsione di competenza	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
1030202			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	80.771,00	80.771,00		
Capitolo 12000	formazione e orientamento	79.885,23	previsione di competenza	145.000,00	140.000,00	0,00	0,00
1030202			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	259.382,17	206.565,13		
Totale Programma 02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	315.746,45	previsione di competenza	610.000,00	525.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	983.307,62	764.999,04		
TOTALE MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	315.746,45	previsione di competenza	610.000,00	525.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	983.307,62	764.999,04		
MISSIONE: 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale						
1502 Programma 02	Formazione professionale						
	Titolo 1 Spese correnti	17.641,48	previsione di competenza	16.000,00	6.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	38.691,38	23.641,48		
Capitolo 10601	Gruppi di lavoro tavoli tecnici e osservatori	17.641,48	previsione di competenza	16.000,00	6.000,00	0,00	0,00
1030211			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	38.691,38	23.641,48		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Totale Programma 02	Formazione professionale	17.641,48	previsione di competenza	16.000,00	6.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	38.691,38	23.641,48		
TOTALE MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	17.641,48	previsione di competenza	16.000,00	6.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	38.691,38	23.641,48		
MISSIONE: 99	Servizi per conto terzi						
9901 Programma 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro						
	Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	13.092,34	previsione di competenza	461.500,00	441.500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	461.500,00	454.592,34		
	Capitolo 80000 ritenute erariali su personale dipendente 7029999999	550,16	previsione di competenza	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	105.000,00	105.550,16		
	Capitolo 81000 ritenute previdenziali e assistenziali personale dipendente 7029999999	0,00	previsione di competenza	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	40.000,00	40.000,00		
	Capitolo 82000 ritenute sindacali 7029999999	0,00	previsione di competenza	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	1.500,00	1.500,00		
	Capitolo 85000 ritenute erariali e previdenziali su prestazioni di lavoro autonomo 7029999999	12.542,18	previsione di competenza	270.000,00	250.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	270.000,00	262.542,18		

## SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
Capitolo 87000 anticipazioni cassa economale 7029999999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00  (0,00) 5.000,00	5.000,00 (0,00) (0,00) 5.000,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00
Capitolo 89000 gestioni speciali 7029999999		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	40.000,00  (0,00) 40.000,00	40.000,00 (0,00) (0,00) 40.000,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00
Totale Programma 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	13.092,34	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	461.500,00  (0,00) 461.500,00	441.500,00 (0,00) (0,00) 454.592,34	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	13.092,34	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	461.500,00  (0,00) 461.500,00	441.500,00 (0,00) (0,00) 454.592,34	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00
	TOTALE MISSIONI	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92  (0,00) 4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92  (0,00) 4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00

## RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINO DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	392.503,18	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.607.387,92  (0,00) 2.936.519,32	2.553.825,00 (0,00) (0,00) 2.932.143,33	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
TOTALE MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	315.746,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	610.000,00  (0,00) 983.307,62	525.000,00 (0,00) (0,00) 764.999,04	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
TOTALE MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	17.641,48	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	16.000,00  (0,00) 38.691,38	6.000,00 (0,00) (0,00) 23.641,48	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	13.092,34	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	461.500,00  (0,00) 461.500,00	441.500,00 (0,00) (0,00) 454.592,34	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
	TOTALE MISSIONI	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92  (0,00) 4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92  (0,00) 4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)

## RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018	TIPOLOGIA	PREVISIONE DEFINITIVE ANNO 2018	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Spese correnti	690.160,39	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.106.387,92   3.826.510,94	3.032.825,00 (0,00) (0,00) 3.633.053,13	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
TITOLO 2	Spese in conto capitale	35.730,72	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	127.000,00   132.007,38	52.000,00 (0,00) (0,00) 87.730,72	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	13.092,34	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	461.500,00   461.500,00	441.500,00 (0,00) (0,00) 454.592,34	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
	TOTALE TITOLI	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92   4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	738.983,45	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.694.887,92   4.420.018,32	3.526.325,00 (0,00) (0,00) 4.175.376,19	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)

## SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsione dell'anno a cui si riferisce il bilancio		Previsione dell'anno 2020		Previsione dell'anno 2021	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	TITOLO 1: Spese correnti						
103	Acquisto di beni e servizi	1.620.028,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101	Redditi da lavoro dipendente	492.185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110	Altre spese correnti	394.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Trasferimenti correnti	526.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
100	Totale TITOLO 1	3.032.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 2: Spese in conto capitale						
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 7: Uscite per conto terzi e partite di giro						
702	Uscite per conto terzi	441.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	Totale TITOLO 7	441.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	3.526.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## SPESE PER MISSIONI , PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE CORRENTI - Esercizio 2019

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione									
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	366.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.950,00
02	Segreteria generale	492.185,00	0,00	541.078,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394.100,00	1.427.363,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	105.000,00	526.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00	631.512,00
	TOTALE MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	492.185,00	0,00	1.089.028,00	526.512,00	0,00	0,00	0,00	394.100,00	2.501.825,00
05	MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali									
02	Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	525.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525.000,00
	TOTALE MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	0,00	0,00	525.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525.000,00
15	MISSIONE 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale									
02	Formazione professionale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
	TOTALE MISSIONE 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
	TOTALE MISSIONI	492.185,00	0,00	1.620.028,00	526.512,00	0,00	0,00	0,00	394.100,00	3.032.825,00





SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
 SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - Esercizio 2019

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziate	2019	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione											
02	Segreteria generale	0,00	23.000,00	0,00	0,00	27.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	23.000,00	0,00	0,00	29.000,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONI	0,00	23.000,00	0,00	0,00	29.000,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2019

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	MISSIONE 99: Servizi per conto terzi			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	441.500,00	441.500,00
	TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi	0,00	441.500,00	441.500,00
	TOTALE MISSIONI	0,00	441.500,00	441.500,00

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2020

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	MISSIONE 99: Servizi per conto terzi			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONI	0,00	0,00	0,00

## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO - Esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI		Uscite per partite giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
01	MISSIONE 99: Servizi per conto terzi			
	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99: Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONI	0,00	0,00	0,00



## EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		763.817,85			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		2.763.775,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.032.825,00	0,00	0,00
di cui: - fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-269.050,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (O=G+H+I-L+M)			-269.050,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (**)	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		3.550,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00

## EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		52.000,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato di spesa			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)			-48.450,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)			-317.500,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):					
Equilibrio di parte corrente (O)			-269.050,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			-269.050,00	0,00	0,00

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.